



Annual Report 2016

รายงานประจำปี 2559



บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
รัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ
กระทรวงกลาโหม



สารบัญ

	หน้า
➤ ประวัติความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	1
➤ วิสัยทัศน์ พันธกิจ	3
➤ สาส์นคณะกรรมการบริษัท	5
➤ แผนผังโครงสร้าง	6
➤ คณะกรรมการบริษัท	7
➤ นโยบายคณะกรรมการบริษัท	11
➤ คณะผู้บริหารบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	12
➤ คณะกรรมการและอนุกรรมการ	14
➤ การกำกับดูแลกิจการที่ดี	21
➤ ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม	26
➤ กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ	32
➤ ผลการดำเนินงานประจำปี 2559	35
➤ ผลงานประจำปี 2559	36
➤ ผลการดำเนินงานซ่อม ประจำปี 2559	37
➤ ผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี	39
➤ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	40
➤ รายงานผู้สอบบัญชี	42
➤ งบแสดงฐานะการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	44

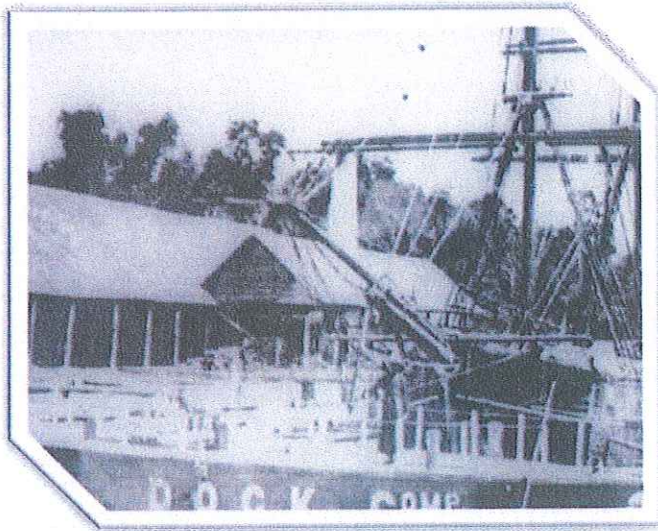
ข้อมูลบริษัท

ประวัติความเป็นมา

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจที่อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10120 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2307-8576 หมายเลขโทรสาร 0-2211-3040 มีพื้นที่ในการประกอบกิจการรวมทั้งสิ้น 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา มีประวัติความเป็นมาพอสังเขป ดังนี้

พ.ศ.2408 อู่เรือบางกอกตึก ก่อตั้งโดยนักลงทุนชาวอังกฤษ ชื่อ กัปตันบุช หรือ พระยาวิสูตรสาครดิษฐ์ มีความมุ่งหมายที่จะให้บริการซ่อมทำเรือให้แก่บรรดาเรือสินค้าและเรือเดินทะเลที่เข้ามาค้าขาย ณ เมืองท่าของกรุงเทพมหานคร

พ.ศ.2484 ได้เกิดสงครามมหาเอเชียบูรพา ทำให้พื้นที่บริเวณอู่และพื้นที่ใกล้เคียงถูกระเบิดทำลายเสียหายและกองทหารญี่ปุ่นได้เข้ายึดและควบคุมกิจการจนกระทั่งสงครามยุติลง ทางกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอู่แห่งนี้ได้ จึงได้เข้าซื้อหุ้นจากชาวอังกฤษจำนวนหนึ่ง พร้อมกับเข้าร่วมดำเนินการตั้งแต่บัดนั้นเป็นต้นมา



จำกัด” THE BANGKOK DOCK COMPANY (1957) LIMITED



พ.ศ.2486 อู่เรือบางกอกตึก จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ชื่อ บริษัท บางกอกตึก จำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2486 ทะเบียนเลขที่ 812 มีทุนจดทะเบียนเดิม 10,671,100 บาท

พ.ศ. 2488 สงครามมหาเอเชียบูรพาสงบลงรัฐบาลได้ส่งมอบอู่เรือคืนให้ บริษัท บางกอกตึก จำกัด แต่กองทัพเรือยังเห็นความสำคัญของอู่เรือแห่งนี้ จึงขอเข้าร่วมดำเนินการด้วย พ.ศ.2500 กองทัพเรือได้ซื้อกิจการทั้งหมด และได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “บริษัท อู่กรุงเทพ

พ.ศ.2526 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจประเภทนโยบายพิเศษ ของรัฐประเภทยุทธปัจจัย ประกอบกิจการอุตสาหกรรมอู่เรือ อยู่ในความควบคุมของกองทัพเรือ สังกัดกระทรวงกระทรวงกลาโหม

วิสัยทัศน์ ภารกิจ

วิสัยทัศน์

“เป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมเรือในภูมิภาค และบริหารจัดการยุทธภัณฑ์เพื่อสนับสนุนกองทัพไทย”

ภารกิจ

“ประกอบกิจการและให้บริการเรือ สร้างและซ่อมเรือ ซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล ให้บริการซ่อม สร้าง และประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับพาณิชย์นาวีทุกประเภทของหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ให้เท่าเทียมมาตรฐานสากลและให้บริการในการจัดหายุทธภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนกองทัพไทย”

วัตถุประสงค์

1. ดำเนินกิจการเรือ สร้างซ่อมเรือ อย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดี เพื่อมุ่งความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือภายในประเทศ
2. สนับสนุนกิจการเรือ สร้างซ่อมเรือ รวมถึงงานวิจัยพัฒนาของกองทัพไทย และส่วนราชการอื่นๆ
3. สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐ ในการพัฒนาอุตสาหกรรมเรือไทย
4. วัตถุประสงค์ตามหนังสือบริคณห์สนธิ เช่น
 - 4.1 ทำการเรือ สร้างซ่อมเรือเดินสมุทร เรือกลไฟ และบรรดาเรือทุกชนิด
 - 4.2 ทำการอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการช่างทุกชนิด
 - 4.3 ทำการสร้างซ่อมทำส่วนประกอบของเครื่องจักร เครื่องกล เครื่องอุตสาหกรรมและเครื่องมือทุกชนิด
 - 4.4 ทำการค้าในประเทศ และต่างประเทศ ตลอดจนส่งสินค้าเข้ามาและส่งออกสินค้าไปนอกประเทศ
 - 4.5 ทำการก่อสร้างตึก โรงเรียน และสิ่งก่อสร้างอื่นๆ ตลอดจนการก่อสร้างที่เกี่ยวกับเทคนิคทุกชนิด
 - 4.6 การเป็นนายหน้า ตัวแทน และตัวแทนค้าต่าง เฉพาะที่เกี่ยวกับการประกอบการ ซึ่งเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
 - 4.7 ทำการเป็นตัวแทนในการให้เช่า หรือให้เช่าซื้อ, เช่าหรือเช่าซื้อ, ซื้อหรือขาย ตลอดจนให้เช่า หรือให้เช่าซื้อ, เช่าหรือเช่าซื้อ, ซื้อหรือขายเรือเดินสมุทร เรือกลไฟและเรือทุกชนิด
 - 4.8 ถือหุ้นของนิติบุคคลหรือเอกชน หรือเข้าหุ้นกับนิติบุคคลหรือเอกชน
 - 4.9 ถือกรรมสิทธิ์หรือสิทธิในทรัพย์สินเพื่อกิจการค้าของบริษัทฯ
 - 4.10 ทำการอื่นใดทั้งปวงรวมถึงการทำการให้กู้ยืม กู้ยืม จำนอง จำน่า และค้ำประกันอันจะเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ
 - 4.11 ทำการประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์ทุกประเภท
 - 4.12 ซื้อ นำเข้า ผลิต รับจ้างผลิต และส่งออกเรือประเภทต่างๆ และพาหนะลอยน้ำอื่นๆ ทุกชนิด รวมทั้งโครงสร้าง เคน สัมภาระ ชิ้นส่วน อุปกรณ์ และส่วนประกอบต่างๆ ซึ่งใช้กับหรือเกี่ยวข้องกับเรือ พาหนะลอยน้ำทุกชนิด และงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการช่างทุกประเภท
 - 4.13 ทำการค้าเครื่องอาวุธ รวมทั้งระบบควบคุมการยิง เครื่องยุทโธปกรณ์ เครื่องยุทธภัณฑ์ เครื่องช่วยรบ เครื่องช่วยฝึก เครื่องสื่อสาร เครื่องรับส่งวิทยุ เครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ ซอฟแวร์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ที่ประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์ของสินค้าดังกล่าว

- 4.14 ซื่อ นำเข้า ผลิต รับจ้างผลิต และซ่อม ปรับปรุงชิ้นส่วนอุปกรณ์และส่วนประกอบต่างๆ ซึ่งใช้กับอุตูเรือ
- 4.15 เข้าเป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เข้าทำกิจการร่วมค้า กับบุคคลหรือนิติบุคคล ตลอดจนองค์การใดๆ ทั้งของเอกชน และรัฐบาล ทั้งภายในและภายนอกราชอาณาจักร เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าห้างหุ้นส่วน บริษัท หรือกิจการร่วมค้านั้นๆ จะมีวัตถุประสงค์ตรงกับบริษัทฯ หรือไม่ก็ตาม
- 4.16 ประกอบกิจการรับทำการตรวจสอบโครงสร้างเรือ เครื่องยนต์ เครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า ตลอดจนเครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ทุกชนิดของเรือยนต์ แพขนานยนต์ เรือลำเลียง เรือเดินทะเล เรือบรรทุกสินค้าทุกชนิด
- 4.17 ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย สถานที่ทำการ ถนน สะพาน เขื่อน อุโมงค์ และงานก่อสร้างอย่างอื่นทุกชนิด รวมทั้งรับทำงานโยธาทุกประเภท
- 4.18 ประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 4.19 สั่งเข้า นำเข้า ผลิต (ทำ ประกอบซ่อมแซม เปลี่ยนลักษณะ ผสมแปรสภาพ หรือแบ่งบรรจุ ซึ่งยุทธภัณฑ์) และจำหน่ายยุทธภัณฑ์
- 4.20 ทำการรับจ้างซ่อมทำเครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องไฮโดรลิก เครื่องเรดาห์ เครื่องบิน เครื่องมอเตอร์ไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องรับ - ส่งวิทยุ เครื่องรับ - ส่งโทรทัศน์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งอุปกรณ์ของสิ่งดังกล่าว พร้อมทั้งนำเข้ามายำจำหน่ายในประเทศ และส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- 4.21 ทำการนำเข้าและเป็นตัวแทนจำหน่าย อุปกรณ์เกี่ยวกับการเดินเรือทุกชนิด เช่น เข็มทิศ เดินเรือ แบบแม่เหล็กธรรมดา และแบบใช้ควบคุมด้วยระบบไฟฟ้า และระบบไฮโดรลิก
- 4.22 ทำการนำเข้า และเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยในเรือทุกชนิด เช่น พลูส่องแสงส่งสัญญาณ และอุปกรณ์ช่วยชีวิตมนุษย์ที่ติดประจำเรือทุกชนิด ได้แก่ เครื่องชูชีพทุกชนิด
- 4.23 ทำการนำเข้า - ส่งออก และเป็นตัวแทนจำหน่ายกล้องตรวจการณ์กลางคืน ระบบแสงอินฟราเรด พร้อมทั้งอะไหล่ รวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องนั้นๆ ด้วย
- 4.24 ทำการนำเข้า - ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่ายและรวมทั้งการรับจ้างซ่อมเครื่องหาตำแหน่งที่เรือ เครื่องชาวเดอร์ - โซนาร์ ทุกชนิด สำหรับหาปลา และใช้ในราชการทหาร รวมทั้งหน่วยงานราชการอื่นๆ
- 4.25 ประกอบกิจการค้า จำหน่าย รับจ้างเพื่อการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ออกแบบ การจัดการ เพื่อการบริการระบบข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนข้อมูลข่าวสารในระบบอิเล็กทรอนิกส์ในด้าน การขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและคนโดยสารทางบก ทางอากาศ ทางน้ำทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ
- 4.26 ทำการนำเข้า - ส่งออก เป็นตัวแทนจำหน่าย และรวมทั้งการรับจ้างซ่อมบำรุงอากาศยาน และอุปกรณ์หรืออะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานและกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบินทุกชนิด
- 4.27 ประกอบกิจการค้า ส่งนำเข้ามายำจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ และทำการประมวลเพื่อขายสินค้า ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง พืชไร่ ผลิตภัณฑ์จากสินค้าดังกล่าว ไม้ยาง ยางดิบ ยางแผ่น หรือยางชนิดอื่น อันผลิตขึ้น หรือได้มาจากส่วนหนึ่งส่วนใดของต้นยางพารา และพืชผลทางการเกษตรอื่นทุกชนิด

สารคณะกรรมการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

จากการทบทวนสถานะแวดล้อมของธุรกิจ จะเห็นได้ว่า สถานะทางเศรษฐกิจในห้วงเวลาที่ผ่านมา ชะลอตัวลงด้วยปัญหาเศรษฐกิจของโลกโดยรวมตกต่ำลง แต่อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจหลังปี พ.ศ.2559 น่าจะ แนวโน้มที่ดีขึ้น ภายหลังจากมีการปรับตัวเองของสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และ การดำเนินนโยบายทางการเงินของจีน

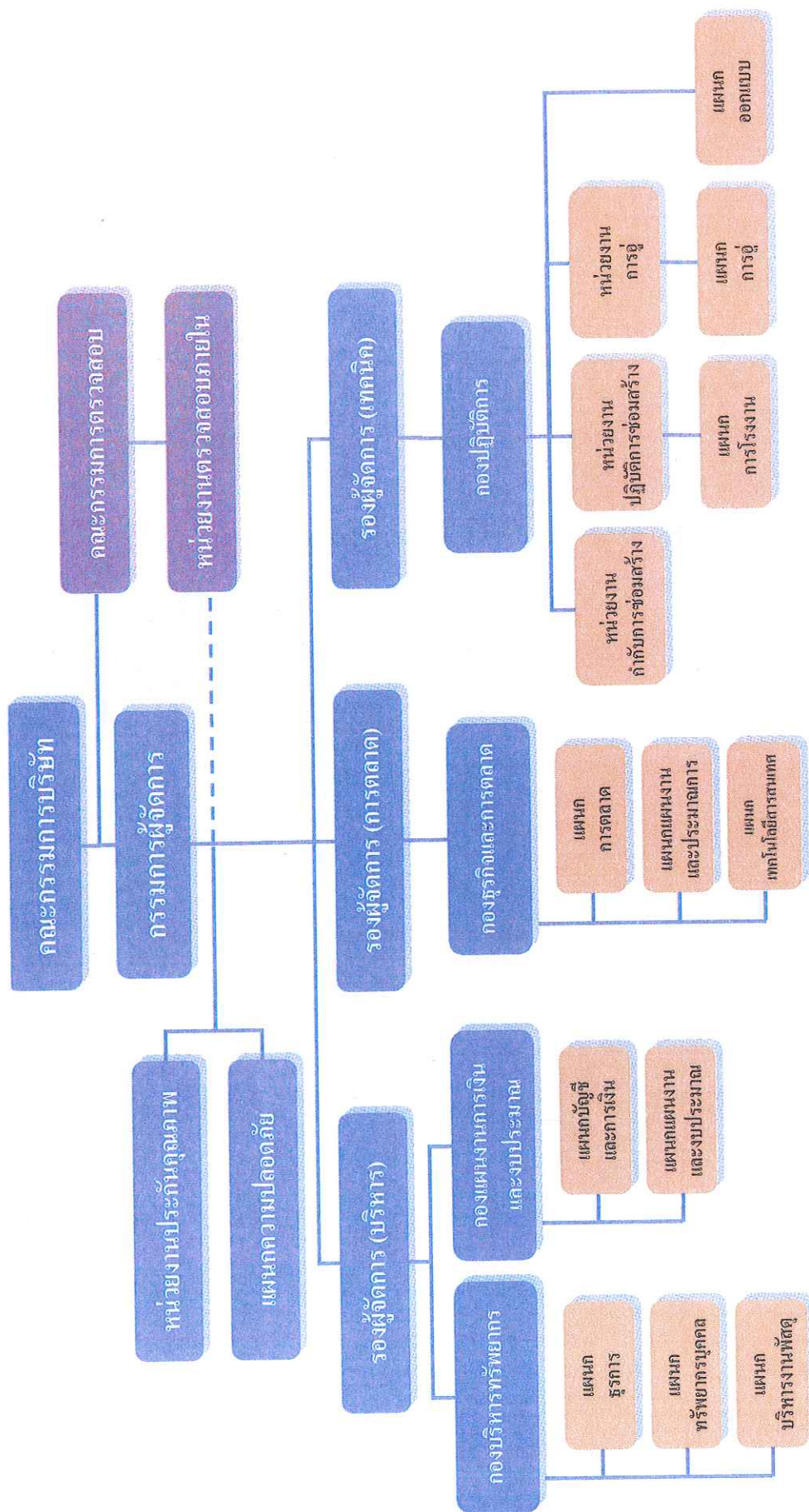
สถานภาพของอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือโดยรวม ยังมีความต้องการค่อนข้างสูง ภายใต้เงื่อนไข/ข้อกำหนดของ IMO 13G และ ผู้ครองตลาดในระดับโลกยังคงเป็นอู่ต่อเรือในสหภาพยุโรป จีน เกาหลี และ ญี่ปุ่น ในส่วนการแข่งขันภายในประเทศ ไม่มีอู่เรือใดที่ครองส่วนแบ่งทางการตลาดที่เด่นชัด ผู้ใช้บริการยังคงมีความต้องการในระดับเดิมหรืออาจเพิ่มขึ้นบางตามการขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศ

จากการทบทวนการดำเนินการที่ผ่านมาของบริษัทฯ ทั้งทางด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ รวมทั้ง นโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ แล้ว จะเห็นได้ว่า มีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดของนโยบาย ของคณะกรรมการบริษัท ที่มุ่งเน้นในการพัฒนาธุรกิจหลัก ขยายธุรกิจรอง การติดตามและประเมินผล การ บริหารงาน การดำเนินการเชิงรุกโดยมุ่งเน้นสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และ การมีความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึง การปรับนโยบายของรัฐบาลในการจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจ ที่รวมเอาบริษัทฯ เข้า เป็นหนึ่งในบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติอีกด้วย

ทางด้านความพร้อมและศักยภาพของบริษัทฯ ถือได้ว่า บริษัทฯ ยังมีความพร้อมในด้านต่างๆ ใน ระดับหนึ่ง แต่ในด้านขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจเดียวกัน ยังคงแข่งขันได้ยากจากข้อจำกัดต่างๆ ทั้งนี้ เมื่อทำการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ อุปสรรค (SWOT Analysis) แล้วจะเห็นได้ว่า บริษัทฯ ควร ปรับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมต่อเรือของอาเซียน ควบคู่ กับการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ฉะนั้น การกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจเดิมสมควรได้รับการ ปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

ท้ายสุดนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างมีอาชีพ คำนึงถึงผู้เกี่ยวข้อง ทุกกลุ่มและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับการให้การสนับสนุนกองทัพเรือ อุตสาหกรรมพาณิชย์นาวี ในประเทศ เพื่อผลักดันให้ทุกส่วนสามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืนต่อไป

แผนผังโครงสร้างและการแบ่งส่วนงานของบริษัท กรุงเทพ จำกัด



คณะกรรมการบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด



ชื่อ - ยศ พลเรือเอก พัลลภ ตมิศานนท์
ตำแหน่งงาน
- เสนาธิการทหารเรือ



ชื่อ - ยศ พลเรือโท สุทธิพันธ์ สุกุลภพพงษ์
ตำแหน่งงาน
- เจ้ากรมอุททหารเรือ



ชื่อ - ยศ พลเรือโท สุชีพ หวังไมตรี
ตำแหน่งงาน
- รองเสนาธิการทหารเรือ



ชื่อ - ยศ พลเรือโท ไสภณ วัฒนมงคล
ตำแหน่งงาน
- รองเสนาธิการทหารเรือ



ชื่อ - ยศ พลเรือโท ฐานันดร เข้มเพชร
ตำแหน่งงาน
- รองผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ



ชื่อ - ยศ พลเรือตรี วิทยา ละออจันทร์
ตำแหน่งงาน
- ผู้อำนวยการอุทยานวามิหิตลอดุลยเดช กรมอุทกทหารเรือ



ชื่อ - ยศ พลเรือตรี ชุมศักดิ์ นาควิจิตร
ตำแหน่งงาน
- เจ้ากรมการเงิน



ชื่อ - ยศ นายเอกวัฒน์ มานะแก้ว
ตำแหน่งงาน
- รองอธิบดีกรมธนารักษ์



ชื่อ - ยศ นางศรีนิตา พรหมหิตาธร
ตำแหน่งงาน
- รองอธิบดีอัยการฝ่ายยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาตตุลาการ



ชื่อ - ยศ นายสมชาย สุนนัษจรกุล

ตำแหน่งงาน

- รองอธิบดี (บริหาร) ตัน กรมเจ้าท่า



ชื่อ - ยศ นาวาเอก พิชยนทร์ ตันประเสริฐ

ตำแหน่งงาน

- กรรมการผู้จัดการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

1. พัฒนาธุรกิจหลัก เพื่อให้กิจการมีฐานะการเงินและสภาพคล่องที่มั่นคงและยั่งยืน โดยการพัฒนาขีดความสามารถในกระบวนการซ่อม/สร้างเรือด้วยตนเอง และมีระบบบริหารจัดการ ตามมาตรฐานสากลอย่างมืออาชีพ จัดให้มีระบบบริหารงานบุคคล ตลาด และประชาสัมพันธ์ เชิงรุกที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนเตรียมการเข้าสู่การบริหารภายใต้บรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ
2. ขยายธุรกิจรอง ด้านการเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าตราอักษรสำคัญที่ใช้ในงานซ่อม/สร้างเรือ และด้านอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น การซ่อม/สร้างโครงสร้างเหล็กหรืออื่นๆ ทางทะเล ฯลฯ ด้วยตนเองหรือผ่านช่องทางการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ โดยให้ลำดับความสำคัญและมุ่งเน้นโครงการหลักไม่เกิน 3 โครงการ (Priorities & Focus Top3)
3. มีระบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งรายบุคคลและหน่วยงานภายใต้ตัวชี้วัด (KPI) ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ตลอดจนบรรจุเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่จำเป็นต่อการพัฒนาองค์กร (ด้านกฎหมาย/ระเบียบข้อบังคับ วิศวกรรมทุกสาขา และทรัพยากรบุคคล)
4. บริหารงาน เพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์ขององค์กร โดยยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่เหมาะสม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) กระทรวงกลาโหม สังคม และประเทศชาติ
5. ดำเนินการเชิงรุก เพื่อให้ได้มาซึ่งเงินทุนในการนำไปพัฒนาซ่อม/สร้างเรือ ในพื้นที่สัทหีบและดำเนินการออกแบบก่อสร้างเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและพัฒนาอย่างยั่งยืนและพัฒนาองค์กรไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศทางเรือ (Maritime Defense industry)
6. ดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้บริษัทยึดหลักบรรษัทภิบาลเป็นแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ที่มา : มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ในคราวประชุมครั้งที่ 12/2558 วันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ.2558

คณะผู้บริหารบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด



นาวาเอก พิชยนทร์ ตันประเสริฐ
กรรมการผู้จัดการ



นาวาตรี ชัยรัช อามะเทศา
รองผู้จัดการ (บริหาร)

คณะผู้บริหารบริษัท อุ้งกรุงเทพ จำกัด



นางสาววิฑาภรณ์ ชลัษฐธรรมเนียม
ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร



เรือเอก สติร เปลียนประสิทธิ์
ผู้อำนวยการกองธุรกิจและการตลาด



เรือเอก วีระพงษ์ ศรีนยูเศรษฐ์
ผู้อำนวยการกองปฏิบัติการ



นายเทพยุทธ์ เตชะศรีนทร์
หัวหน้าหน่วยงานประกันคุณภาพ



นางสาวศรีนัยนภา เหมือนแยม
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการ บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้ด้านต่าง ๆ ของ บริษัทฯ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด (Audit Committee)

เพื่อให้การตรวจสอบภายในของบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสอดคล้องกับระเบียบ กระบวนการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 บริษัทฯ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ตามรายชื่อต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด (Audit Committee)

1.1 พลเรือโท สุทธิพันธ์	สกุลสุขพงษ์	ตำแหน่ง ประธานกรรมการฯ
1.2 นายสมชาย	สุนัสนจนกุล	ตำแหน่ง กรรมการฯ
1.3 นางศรีนิตา	พรหมพิตร	ตำแหน่ง กรรมการฯ
1.4 นางสาวศรินยัณภา	เหมือนแย้ม	ตำแหน่ง เลขานุการฯ

2. ให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

- 2.1 จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับ ขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยต้องได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าว อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 2.2 สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการ กำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 2.3 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- 2.4 สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ
- 2.5 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของ หน่วยตรวจสอบภายใน
- 2.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ มีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- 2.7 เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
- 2.8 ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทาน หรือ ตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ
- 2.9 รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ภายในหกสิบวันนับแต่วัน

สิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่สี่ ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงกลาโหม และกระทรวงการคลังเพื่อทราบภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชีการเงินของบริษัทฯ

2.10 ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีบัญชีการเงินหนึ่งครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

2.11 เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2.12 ปฏิบัติอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน

เพื่อให้การดำเนินงานในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงดูแลรักษาทรัพย์สิน ป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตภายในองค์กร การกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรี จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการควบคุมภายใน ดังนี้

1. คณะอนุกรรมการควบคุมภายใน

1.1 พลเรือโท ไสภณ	วัฒนมงคล	ประธานอนุกรรมการฯ
1.2 พลเรือตรี วิทยา	ละออจันทร์	อนุกรรมการฯ
1.3 นายเอกวัฒน์	มานะแก้ว	อนุกรรมการฯ
1.4 พลเรือตรี เอกชัย	ตรุศบรรจง	รองผู้จัดการ (การตลาด)
1.5 นายเทพยุทธ์	เดชะรินทร์	หัวหน้าหน่วยงานประกันคุณภาพและเลขานุการฯ
1.6 นางสาวปิยนันท์	สันติวีรยุทธ	พนักงานบัญชีและการเงิน 2

2. อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการฯ

2.1. พิจารณาและทบทวนคู่มือการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ

2.2. ติดตาม กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะในผลการดำเนินงาน เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

2.1.1 ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

2.1.2 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบาย ในรายงานประจำปีเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข

2.1.3 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาลและกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน

2.1.4 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

2.1.5 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดี (CG) และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามระบบการประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง และบรรลุมิติวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดี (CG) และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ดังนี้

1. คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย

1.1 พลเรือโท สุชีพ	หวังไมตรี	ประธานกรรมการฯ
1.2 พลเรือโท ไสภณ	วัฒนมงคล	อนุกรรมการฯ
1.3 พลเรือตรี ชุมศักดิ์	นาควิจิตร	อนุกรรมการฯ
1.4 นาวาเอก พิชยนทร์	ตันประเสริฐ	เลขานุการฯ
1.5 นาวาตรี ชัยรัช	อามะเทศา	รองผู้จัดการ (บริหาร)
1.6 นางสาววิรัชรอง	ศิริสาคร	หัวหน้าแผนกธุรการ
1.7 เรือเอก อัญญภูมิ	เหลื่องทองคำ	หัวหน้าแผนกแผนงานและงบประมาณ

2. คณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 2.1 พิจารณาทบทวน และเสนอแนะในทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ และเป้าหมายของธุรกิจ และโครงการที่สำคัญ หรือโครงการที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- 2.2 พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน และตัวชี้วัดการดำเนินงานในระบบประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางของคณะกรรมการบริษัทฯ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบก่อนการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ในแต่ละปีงบประมาณ
- 2.3 ติดตามและให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามระบบการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ
- 2.4 กำกับดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการของ บริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบต่อรอบหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับ ดูแลของกรรมการและบริหารจัดการงานฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสมเป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และมีผู้มีส่วนได้เสีย
- 2.5 เสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติที่ดี เกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณ
- 2.6 กำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนสิ้นปีบัญชี

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้การพัฒนาด้านการบริหารบุคคล เป็นมาตรฐานและมีทิศทางพัฒนาที่ถูกต้อง โดยใช้ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นกลไกที่จะขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรบุคคลและสามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนด จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

- | | | | |
|-----|---------------------|---------------|------------------------|
| 1.1 | พลเรือโท สุชีพ | หวังไมตรี | ประธานอนุกรรมการฯ |
| 1.2 | พลเรือตรี ชุมศักดิ์ | นาควิจิตร | อนุกรรมการฯ |
| 1.3 | นาวาเอก พิษยนทร์ | ตันประเสริฐ | อนุกรรมการฯ |
| 1.4 | นางสาวฐิตาภรณ์ | คลังธรรมเนียม | เลขานุการฯ |
| 1.5 | นางอมลรจี | ชุมสวัสดิ์ | พนักงานทรัพยากรบุคคล 1 |

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 พิจารณากลับกรองระเบียบ ข้อบังคับ และการวางแผนการกำหนดระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
- 2.2 แต่งตั้งบุคคลหรือคณะทำงานได้ตามความจำเป็น
- 2.3 รายงานผลการพิจารณากลับกรองต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นตามความเห็นชอบ
- 2.4 พิจารณานโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD) ให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ
- 2.5 ทบทวนการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร โครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงาน ตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการฯ ลงมา ให้สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารและโครงสร้างองค์กร รวมทั้ง การกำหนดอัตราค่าจ้างและสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้าง
- 2.6 กำกับ ติดตาม และทบทวนการดำเนินงานด้าน การบริหารทรัพยากรบุคคล และพัฒนาทรัพยากรบุคคล แล้วรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุก 6 เดือน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง และสามารถนำผลการบริหารความเสี่ยงไปสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรได้ยิ่งขึ้น จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 1.1 พลเรือโท ฐานันดร เข้มเพชร ประธานอนุกรรมการฯ
 - 1.2 พลเรือตรี วิทยา ละออจันทร์ อนุกรรมการฯ
 - 1.3 นาวาเอก พิษยนทร์ ต้นประเสริฐ อนุกรรมการฯ
 - 1.4 พลเรือตรี เอกชัย ตรุศบรรจง รองผู้จัดการ (การตลาด)
 - 1.5 นายวรุจน์ พูลพล หัวหน้าแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 1.6 เรือเอก อัญญภูมิ เหลืองทองคำ หัวหน้าแผนกแผนงานฯ และเลขานุการ
2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ
 - 2.1 พิจารณา / กำหนด นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
 - 2.2 ตรวจสอบ กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่ดำเนินการโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุก 6 เดือน
 - 2.3 ส่งเสริมและสนับสนุนความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด

เพื่อให้การดำเนินงานในระบบการจัดการสารสนเทศ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและตามความต้องการของบริษัทฯ และนโยบายของรัฐบาล รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องครบถ้วน และเต็มตามศักยภาพ บรรลุแผนแม่บท และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศ
 - 1.2 พลเรือโท โสภณ วัฒนมงคล ประธานอนุกรรมการฯ
 - 1.3 พลเรือโท ฐานันดร เข้มเพชร อนุกรรมการฯ
 - 1.4 นายเอกวัฒน์ มานะแก้ว อนุกรรมการฯ
 - 1.5 พลเรือตรี เอกชัย ตรุศบรรจง เลขานุการฯ
 - 1.6 เรือเอก อัญญภูมิ เหลืองทองคำ หัวหน้าแผนกแผนงานและงบประมาณ
 - 1.7 นายวรุจน์ พูลพล หัวหน้าแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information and Communication Technology: ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของบริษัทฯ เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของบริษัทฯ ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐาน รองรับงานบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด
- 2.2 ติดตามกำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุก 6 เดือน
- 2.3 แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

คณะกรรมการกำหนดเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการฯ

เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการฯ ตามรายชื่อต่อไปนี้

1. คณะกรรมการกำหนดเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการฯ

- | | | |
|----------------------|--------------|------------------------------|
| 1.1 พลเรือโท ฐานันดร | เข้มเพ็ชร | ประธานคณะกรรมการฯ |
| 1.2 พลเรือโท สุชีพ | หวังไมตรี | อนุกรรมการฯ |
| 1.3 พลเรือตรี วิทยา | ละออจันทร์ | อนุกรรมการฯ |
| 1.4 นาวาตรี ชัยรัช | อามะเทศา | เลขานุการฯ |
| 1.5 นางสาวจิตาภรณ์ | คลังธรรมนิยม | ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร |

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

วัดผลการปฏิบัติงานและเกณฑ์วัดผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการฯ เพื่อให้เป็นไปตามสัญญาจ้าง ข้อ 3.1 และ 3.2

คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบายและเป้าหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร

- | | | |
|----------------------|-------------|------------------------|
| 1.1 พลเรือโท สุชีพ | หวังไมตรี | ประธานคณะกรรมการฯ |
| 1.2 พลเรือโท โสภณ | วัฒนมงคล | อนุกรรมการฯ |
| 1.3 พลเรือตรี วิทยา | ละออจันทร์ | อนุกรรมการฯ |
| 1.4 นาวาเอก พิชยนทร์ | ตันประเสริฐ | เลขานุการฯ |
| 1.5 พลเรือตรี เอกชัย | ตรุศบรรจง | รองผู้จัดการ (การตลาด) |

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

- 2.1 ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ ต่อกลยุทธ์ขององค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- 2.2 พิจารณากลั่นกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ยกเว้นงานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือ เป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง
- 2.3 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการกำกับดูแลการจัดทำแบบและจัดหาพัสดุสำหรับสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแบบและจัดหาพัสดุ สำหรับสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตรงตามสัญญาซื้อขายแบบและพัสดุ ระหว่าง กองทัพเรือ กับ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการจัดทำแบบและจัดหาพัสดุ สำหรับสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง ดังนี้

1. คณะทำงานกำกับดูแลการจัดทำแบบและจัดหาพัสดุสำหรับสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง

1.1 พลเรือโท สุทธิรักษ์	สกุลฤกษ์พงษ์	หัวหน้าคณะทำงาน
1.2 พลเรือโท สุชีพ	หวังโมตรี	คณะทำงาน
1.3 พลเรือตรี ชุมศักดิ์	นาควิจิตร	คณะทำงานและเลขานุการฯ

2. อำนาจหน้าที่ของคณะทำงานฯ

- 2.1 กำกับดูแล และติดตามการจัดทำแบบและจัดหาพัสดุ สำหรับสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง จำนวน 1 ลำ พร้อมเครื่องจักร อุปกรณ์ อะไหล่ เครื่องมือ ส่วนสนับสนุน สายไฟและสายสัญญาณที่ใช้กับอุปกรณ์ที่กองทัพเรือเป็นผู้จัดหา รวมถึงการบริการทางเทคนิคในการออกแบบ ติดตั้ง เชื่อมต่อ การตรวจรับการทดสอบทดลองอุปกรณ์ การฝึกอบรม การสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงรวม เอกสารคู่มือ การถ่ายทอดเทคโนโลยีการสร้างเรือในสาขาต่างๆ ตามแบบเรือ การประกันภัยและขนส่ง และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยทุกขั้นตอน จนสามารถส่งมอบได้ตรงตามที่กำหนดในสัญญา
- 2.2 รายงานผลการดำเนินการ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบตามระยะเวลาที่เหมาะสม
- 2.3 แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการจัดทำแบบและจัดหาพัสดุสำหรับสร้างเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง ตามที่เห็นสมควร
- 2.4 คณะทำงานพันหน้าที่ เมื่อคณะกรรมการรับซึ่งกองทัพเรือแต่งตั้งได้รับแบบและพัสดุ รวมถึงอุปกรณ์อื่นๆ ตามข้อ 3.1 ไว้ใช้รายการเรียบร้อยแล้ว หรือจนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อปลูกฝังหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในสำนึกและพฤติกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการของบริษัทฯ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สร้างความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจแข่งขันได้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

โดยบริษัทฯ ได้ออกระเบียบว่าด้วยประมวลจริยธรรมของกรรมการผู้จัดการ และพนักงาน พ.ศ. 2552 ประกาศ ณ วันที่ 24 กันยายน 2552 เพื่อใช้เป็นข้อยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
2. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริตและรับผิดชอบ
3. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
4. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
5. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
6. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
7. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
8. การยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
9. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

มาตรฐานจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน

1. จงรักภักดีต่อชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ ไม่แสดงการต่อต้านการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข หรือสนับสนุนให้นำการปกครองในระบอบอื่นที่ไม่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขมาใช้ในประเทศไทย

2. เป็นแบบอย่างที่ดีในการรักษาไว้และปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยทุกประการ

3. เป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นพลเมืองดี เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

4. ไม่ประพฤติตนอันอาจก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อเกียรติภูมิของตำแหน่งหน้าที่และต้องมีจิตสำนึกที่ดีและความรับผิดชอบต่อหน้าที่เสียสละ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยอย่างน้อยต้องวางตนดังนี้

4.1 อุทิศตนให้กับการทำงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวังและเต็มความสามารถ

4.2 ไม่ละทิ้งหรือทอดทิ้งงานในหน้าที่ ไม่ปฏิบัติงานในหน้าที่ล่าช้าเกินระยะเวลาที่กำหนดในกฎหมายหรือเกินสมควร

4.3 ละเว้นการกระทำทั้งปวงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อตำแหน่งหน้าที่ของตนหรือของพนักงานอื่น ไม่ก้าวก่ายหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอื่นโดยมิชอบ

4.4 ใช้ดุลพินิจและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ เยี่ยงที่ปฏิบัติในวิชาชีพตรงไปตรงมา ปราศจากอคติส่วนตน ตามข้อมูลพยานหลักฐานและความเหมาะสม

4.5 เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ ต้องรีบแก้ไขให้ถูกต้องและแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยพลัน

- 4.6 ไม่ขัดขวางการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบ ต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ และให้ข้อมูลที่เป็นจริงและครบถ้วน เมื่อได้รับคำร้องขอในการตรวจสอบ
 5. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความเสียสละ พุ่มเทสติปัญญา ความรู้ความสามารถ ให้บรรลุผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติ ประชาชน และองค์กร
 6. มุ่งแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้วยความเป็นธรรม รวดเร็ว และมุ่งเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานและประชาชน
 7. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุภาพ เรียบร้อย มีอัธยาศัย
 8. รักษาความลับที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับโดยพนักงาน จะกระทำได้ต่อเมื่อมีอำนาจหน้าที่และได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการเท่านั้น
 9. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงาน พร้อมกับให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ
 10. ไม่ใช้สถานะหรือตำแหน่งไปแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นประโยชน์ในทางทรัพย์สินหรือไม่ก็ตามตลอดจนไม่รับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นจากผู้ร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ต่าง ๆ อันอาจเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน เว้นแต่เป็นการให้โดยธรรมจรรยาหรือการให้ตามประเพณี
 11. ประพฤติตนให้สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ต้องไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน และไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน
- ช่องทางการร้องเรียน และการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ความขัดแย้งทางผลประโยชน์)
1. ออกเป็นระเบียบบริษัทด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2554
 2. ร้องเรียนผ่านคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
 3. Hard Copy
 4. E-mail
 5. Website

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานในทุกด้านของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ สามารถตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุม การควบคุมภายในในระดับบริหาร เช่น อำนาจการอนุมัติของผู้บริหาร การควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในบริษัท การดูแลทรัพย์สิน และการควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวกับระบบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้โดยมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบและมีการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีระบบเตือนภัย และรายการผิดปกติล่วงหน้าและมีหน่วยงานภายในที่รับผิดชอบในเรื่องการควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ นอกเหนือจากการตรวจสอบความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทฯ นำกรอบแนวคิดของ COSO ERM (Enterprise Risk Management) มาใช้ เพื่อการบริหารเชิงบูรณาการและต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการมุ่งไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สร้างความน่าเชื่อถือ และความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

ผลประโยชน์ตอบแทนและโบนัสกรรมการ

1. เบี้ยประชุม (ปรับปรุงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2547)
 - ไม่เกิน 6,000 บาทต่อเดือน
 - กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงานให้ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ หากกรรมการรัฐวิสาหกิจท่านใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่น ๆ มากกว่า 1 คณะ ก็ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่งเท่านั้น
 - เบี้ยประชุมประธานและรองประธานในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการอื่น ๆ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่เฉพาะเรื่องให้ประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการได้สูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5 และให้กรรมการเสียภาษีเงินได้เอง
2. โบนัส
 - ร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิที่นำมาคำนวณโบนัส แต่ไม่เกินคนละ 60,000 บาท
 - ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ได้รับสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ
 - กรณีกรรมการขาดประชุม

- ขาดประชุมเกิน 3 ครั้ง แต่ไม่เกิน 6 ครั้ง จ่ายโบนัสลดลง 25%
- ขาดประชุมเกิน 6 ครั้ง แต่ไม่เกิน 9 ครั้ง จ่ายโบนัสลดลง 50%
- ขาดประชุมเกิน 9 ครั้งขึ้นไป จ่ายโบนัสลดลง 75%

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กร

1. บทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

การประเมินบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเป็นไปเพื่อส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดีและสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

- บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ – ของคณะกรรมการ
- การพัฒนาตนเอง – ของคณะกรรมการ

2. การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ ใช้หลักการตามมาตรฐานด้านการจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยง ของ COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) มาตรฐานด้านการจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยง ISO31000 และคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง แบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท ตามความเหมาะสมของธุรกิจ ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อมูลค่าขององค์กรในระดับสูง และส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมาก อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เช่น ความเสี่ยงในการบริหารจัดการที่ไม่สามารถเชื่อมโยงกลยุทธ์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน เป็นต้น
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่ทำให้การบริหารจัดการทางการเงินไม่มีประสิทธิภาพ เช่น การขาดสภาพคล่อง การมีลูกหนี้เกินกำหนดชำระจำนวนมาก การมีระยะเวลาเก็บหนี้ยาวนาน เป็นต้น การบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสมและมีประสิทธิภาพทำให้สามารถหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น ข้อกำหนดการจัดระดับและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า วิธีปฏิบัติในการชำระหนี้ การกำกับดูแลติดตามผลการดำเนินงาน การทบทวนฐานะทางการเงินลูกค้า การบริหารจัดการกรณีที่มีหนี้ค้างชำระเป็นเวลานาน เป็นต้น
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอนโดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็นต้น
- ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่คล่องตัวในการดำเนินงานที่ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

3. การควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายในทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานในทุกด้านของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ สามารถตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และบรรลุเป้าหมายที่วางเอาไว้ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุม การควบคุมภายในในระดับบริหาร เช่น อำนาจการอนุมัติของผู้บริหาร การควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในบริษัท การดูแลทรัพย์สิน และการควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้โดยมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบ และมีการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีระบบเตือนภัยและรายการผิดปกติล่วงหน้า และมีหน่วยงานในรับผิดชอบในเรื่องการควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ นอกเหนือจากการตรวจสอบความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

4. การบริหารจัดการสารสนเทศ

* แผนแม่บทสารสนเทศ

* การบริหารจัดการสารสนเทศ

- IS ที่สนับสนุนการบริหารจัดการสารสนเทศ
- IS ที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง
- IS ที่สนับสนุนการควบคุมและการตรวจสอบภายใน
- IS ที่สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคล
- IS ที่ตอบสนองต่อความต้องการผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร และประชาชน รวมถึงนโยบายต่างๆ ของรัฐบาล
- IS ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร

5. การบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ มีรายละเอียดของการประเมินแต่ละหัวข้อดังนี้

- การมีนโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- การมีระบบในการบริหารทรัพยากรบุคคลและระบบในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
 - การสรรหาและการจัดการอัตราากำลัง
 - การบริหารผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์
 - การวัดและประเมินผลการดำเนินงาน
 - การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
 - การมีโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล
 - ช่องทางการสื่อสารและแรงงานสัมพันธ์
 - หลักปฏิบัติและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
 - ระบบสารสนเทศด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
 - ความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อม
 - การเพิ่มศักยภาพด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมอยู่เรือ

เศรษฐกิจโลก

รายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลกของธนาคารโลก ที่เปิดตัวในเดือนมกราคม 2559 คาดการณ์ว่าการที่ประเทศหลักในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจต่ำ จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกในปี พ.ศ. 2559 อย่างไรก็ตาม กิจกรรมทางเศรษฐกิจจะช่วยพยุงให้เศรษฐกิจโลกเติบโตที่ร้อยละ 2.9 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.4 ในปี พ.ศ.2558 เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วฟื้นตัวได้เร็วขึ้น

การเติบโตของเศรษฐกิจโลกต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ในปี พ.ศ.2558 เนื่องจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ตกต่ำ การค้าและเงินทุนหมุนเวียนน้อยลง ตลอดจนความผันผวนของตลาดการเงินที่ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจโลก การเติบโตทางเศรษฐกิจที่เข้มแข็งในอนาคตนั้น ขึ้นอยู่กับการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องของประเทศที่มีรายได้สูง ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีเสถียรภาพ และ การที่ประเทศจีนสามารถเปลี่ยนผ่านไปสู่ประเทศที่พึ่งพิงการเติบโตจากการบริโภคและการบริการภายในประเทศ

เศรษฐกิจประเทศกำลังพัฒนาคาดว่าจะเติบโตที่ร้อยละ 4.8 ในปี พ.ศ. 2559 น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนหน้านี้ แต่ยังสูงกว่าช่วงหลังวิกฤติในปี พ.ศ.2558 ที่เศรษฐกิจเติบโตร้อยละ 4.3 โดยประมาณการว่าเศรษฐกิจของจีนจะยังคงชะลอตัว ขณะที่เศรษฐกิจของรัสเซียและบราซิลจะยังคงอยู่ในภาวะถดถอย ภายในปีพ.ศ.2559 ในภูมิภาคเอเชียใต้คาดว่า อินเดียจะเป็นประเทศที่มีเศรษฐกิจสดใส นอกจากนี้ การเจรจาครอบคลุมความตกลงหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (TPP) จะสามารถช่วยกระตุ้นการค้าระหว่างประเทศได้ แต่อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจในกลุ่มประเทศเกิดใหม่มีรูปแบบที่หลากหลายมาก ความเสี่ยงยังคงเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับหกเดือนที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงที่เศรษฐกิจของประเทศหลักในกลุ่มประเทศเกิดใหม่ จะชะลอตัวลงอย่างไร้แบบแผน รวมถึง การผสานนโยบายด้านการคลังและนโยบายของธนาคารแห่งชาติเข้าด้วยกัน จะช่วยลดผลกระทบและส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจได้

เศรษฐกิจระดับภูมิภาค

เอเชียใต้ คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ และ ประเทศกำลังพัฒนา มีแนวโน้มสดใส โดยจะมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 7.3 ในปี พ.ศ.2559 จากเดิมร้อยละ 7 ในปีที่ผ่านมา ภูมิภาคนี้เป็นผู้นำเข้าน้ำมันสุทธิและจะได้ประโยชน์จากการที่ราคาพลังงานโลกลดลง และ การที่ภูมิภาคนี้มีการเชื่อมโยงในระดับโลกน้อยกว่าภูมิภาคอื่นๆ ทำให้ปลอดภัยจากความผันผวนทางเศรษฐกิจของประเทศอื่นๆ ในปี พ.ศ. 2559 - 2560 อินเดียจะเป็นประเทศผู้นำทางเศรษฐกิจของภูมิภาคนี้ โดยคาดว่าจะเติบโตที่ร้อยละ 7.8 และการเติบโตทางเศรษฐกิจของปากีสถาน (ขึ้นอยู่กับการใช้จ่ายด้านค่าใช้จ่าย) จะเติบโตขึ้นเป็นร้อยละ 4.5

เศรษฐกิจไทยระดับประเทศ

ในปี 2559 เครื่องยนต์ด้านต่างๆจะมีแรงส่งมากขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากความต้องการการลงทุนภาครัฐเป็นหลัก โดยเฉพาะแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ที่มีการอนุมัติในช่วงปลายปี 2558 ประมาณ 3 หมื่นล้านบาท และจะเริ่มก่อสร้างในไตรมาสสุดท้ายของปี 2559 ซึ่งคาดว่าจะผลักดันให้การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวตามได้ กอปรกับมาตรการเร่งรัดการลงทุนภาคเอกชน ทั้งเรื่องการช่วยเหลือทางการเงิน SMEs และ มาตรการเร่งรัดการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษ โดยให้สิทธิประโยชน์ในการลงทุนเพิ่มขึ้น จะช่วยให้บรรยากาศการลงทุนโดยรวมปรับตัวดีขึ้น

การท่องเที่ยวยังมีแนวโน้มสดใสต่อเนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่ทะลุ 30 ล้านคน การบริโภคโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น เช่นเดียวกับภาคการส่งออกที่คาดว่าจะพลิกขยายตัวเป็นบวกได้ที่ร้อยละ 2.0 ตามการฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจคู่ค้าหลัก แต่ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนอยู่ โดยคาดว่าจีดีพีปี 2559 สามารถขยายตัวได้สูงขึ้นที่ร้อยละ 3.5 เร่งตัวขึ้นจากปี 2558

ความเสี่ยงหลักของเศรษฐกิจปี 2559 ยังมาจากต่างประเทศ นำโดยอุปสงค์จากจีนที่ชะลอตัวลงต่อเนื่องตลอดเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน ส่งผลให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์หลักยังคงมีแนวโน้มลดลง และ กดดันการฟื้นตัวของภาคส่งออก นอกจากนี้ ปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตามต่อไปในปี 2559 ยังมีจังหวะการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลต่อทิศทางเงินบาท และสถานการณ์ภัยแล้งและภาวะหนี้ครัวเรือนที่ยังกดดันการบริโภคภาคเอกชน ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยนโยบายจะกลับมาเป็นขาขึ้นอีกครั้งในปี 2559 โดยอาจมีการปรับขึ้นดอกเบี้ยนโยบาย 2 ครั้งในครึ่งหลังปี 2559 ซึ่งช่วงที่เศรษฐกิจไทยน่าจะฟื้นตัวได้อย่างเต็มที่ อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการขึ้นดอกเบี้ยของสหรัฐฯ กับราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ยังตกต่ำ เป็นปัจจัยที่ทำให้ค่าเงินบาทยังอ่อนค่าต่อเนื่องปีหน้า โดยคาดว่าเงินบาทจะเคลื่อนไหวในช่วง 36 - 37 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2559

การฟื้นตัวเศรษฐกิจ จะส่งผลให้ภาพรวมของการเงินการธนาคารขยายตัวต่อเนื่อง โดยคาดว่าสินเชื่อและเงินฝากขยายตัวได้ที่ร้อยละ 6.1 และ 6.8 ตามลำดับ สินเชื่อถูกขับเคลื่อนโดยภาคธุรกิจทั้งรายใหญ่และ SMEs โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ได้รับแรงหนุนจากนโยบายของรัฐ เช่น อุตสาหกรรมการก่อสร้าง ในขณะที่สินเชื่ออุปโภคบริโภคขยายตัวจากความเชื่อมั่นที่สูงขึ้น ส่วนเงินฝากจะเติบโตตามแนวโน้มขาขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย การขยายตัวของสินเชื่อ และการปลดเพดานคุ้มครองของเงินฝากเหลือ 1 ล้านบาทในเดือนสิงหาคมปีหน้า ทำให้ธนาคารพาณิชย์ต้องสร้างฐานเงินฝากเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ภายใต้ภาวะการแข่งขันเงินฝากที่จะทวีความรุนแรงมากขึ้น

นอกจากนั้น คุณภาพสินเชื่อมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นมากกว่าปี 2558 โดยที่สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (%NPL) มีแนวโน้มปรับตัวลดลงอยู่ที่ร้อยละ 2.6 หลักๆ มาจากการปรับตัวดีขึ้นของสินเชื่อภาคธุรกิจที่ได้รับอานิสงส์จากนโยบายรัฐ ที่จะให้เกิดเงินทุนหมุนเวียนภายในระบบมากขึ้น ในส่วนคุณภาพของสินเชื่ออุปโภคบริโภคโดยรวมยังทรงตัว แต่ในส่วนที่เป็นสินเชื่อบัตรเครดิต %NPL ยังคงมีแนวโน้มสูงขึ้นต่อเนื่อง

² ศูนย์รวมข้อมูลเพื่อความสำเร็จของธุรกิจ SME (เอสเอ็มอี). “เศรษฐกิจไทยปี 2559 ลมเริ่มเปลี่ยนทิศ”. (ออนไลน์). เข้าถึงได้จาก <http://www.smethailandclub.com/knownledges-view.php?id=1003>

อุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือไทย

ประเทศไทยมีอาณาเขตทางทะเลกว่า 350,000 ตารางกิโลเมตร มีความยาวของชายฝั่งทะเลทั้งสิ้นกว่า 2,815 กิโลเมตร ครอบคลุม 23 จังหวัด อุตสาหกรรมต่อเรือฯ นี้เป็นภาคการผลิตที่เป็นส่วนของโครงสร้างพื้นฐานในการสร้างความมั่นคงทาง สมุทรธานภาพของประเทศในระยะยาวและเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างรายได้ ภาคบริการระบบการขนส่งทางน้ำทำให้เกิดการเชื่อมโยงทั้งระบบลอจิสติกส์ กิจกรรมพาณิชย์นาวีของประเทศ โดยเฉพาะการ สนับสนุนกิจการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งมากกว่า 90% ต้องพึ่งพาการขนส่งทางน้ำ

อุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือไทย เป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานที่ช่วยในการสร้างงาน ทั้งในส่วนของธุรกิจของตัวเอง และ อุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ ทั้งนี้ หากอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือที่มีศักยภาพและประสิทธิภาพ จะช่วยสกัดกั้นการสูญเสียเงินตราออกนอกประเทศ จากการที่ต้องซื้อหรือนำเข้าเรือหรืออุปกรณ์ต่างๆ หรือ ต้องส่งเรือออกไปทำการซ่อมทำในต่างประเทศ อันเป็นส่วนหนึ่งของการขาดดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดของประเทศ แต่อุตสาหกรรมการต่อเรือและซ่อมเรือ เป็นอุตสาหกรรมที่ไม่ค่อยมีคนนึกถึง ทั้งที่อุตสาหกรรมนี้สามารถทำรายได้เข้าประเทศปีหนึ่งหลายหมื่นล้านบาท แต่เพราะความเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ที่ไม่ค่อยมีความเคลื่อนไหวเหมือนอุตสาหกรรมรถยนต์ การสนับสนุนจากภาครัฐจึงยังไม่เข้มข้น ธุรกิจต่อเรือขนาดเล็กต่อเนื่องมาอย่างน้อย 5 ปีติดต่อกัน ทั้งที่มีแรงงานในระบบมากถึง 1.3 แสนคน รวมถึงอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น เหล็ก เครื่องจักรกล สีและเคมีภัณฑ์ ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ การท่องเที่ยว การผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์และวัสดุตกแต่ง เป็นต้น ในแต่ละปีมีมูลค่ามหาศาล แต่อย่างไรก็ตาม ไทยยังหวังจะเป็นศูนย์กลางต่อเรือและซ่อมเรือของอาเซียน โดยจัดเป็น 1 ใน 12 กลุ่มอุตสาหกรรม (คลัสเตอร์) ที่ไทยจะผลักดัน เนื่องจากมีศักยภาพสูง แนวโน้มและลู่ทางตลาดสดใส และ ไทยมีศักยภาพการแข่งขัน

จากข้อกำหนดตามอนุสัญญา MARPOL : Regulation 13G, 13F โดย องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) รวมทั้ง ข้อบังคับการเข้ารับน้ำมันจากคลังน้ำมันในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเริ่มมีผลใช้บังคับให้เรือขนส่งน้ำมันจะต้องมีเปลือกเรือ 2 ชั้น ประกอบกับกองเรือขนส่งน้ำมันชายฝั่งของไทย ซึ่งมีเขตการเดินเรือในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ขนาดเรือ 500 - 5,000 DWT จำนวน 190 ลำ พบว่าประมาณ 113 ลำ มีอายุการใช้งานเกิน 25 ปี และ เป็นเรือน้ำมันประเภทเปลือกเรือชั้นเดียว จำเป็นต้องเปลี่ยนเป็นเรือน้ำมันประเภทเปลือกเรือ 2 ชั้น จึงนับเป็นโอกาสอันดีมากของอุตสาหกรรมต่อเรือฯ ของไทย หากได้รับการสนับสนุนเชิงนโยบายและมาตรการผลักดันที่เป็นรูปธรรมจากภาครัฐ เพื่อได้มีโอกาสให้อุตสาหกรรมฯ นี้ ขยายตัวอย่างรวดเร็วทันกับประเทศเพื่อนบ้าน

หากได้โอกาสนี้ จะส่งผลให้มีการรวมกลุ่มสร้างอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ต้นทุนการต่อเรือทั้งระบบลดลง สร้างระดับการแข่งขันกับต่างประเทศได้ อันเป็นการสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืน เช่นเดียวกับการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ควบคู่กับอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องในประเทศไทย หรือ ประเทศเกาหลีที่มีรากฐานมาจากอุตสาหกรรมต่อเรือ แล้วพัฒนาอย่างก้าวกระโดดไปสู่อุตสาหกรรมสาขาอื่นๆ แต่หากไม่ได้รับการสนับสนุน อุตสาหกรรมฯ นี้จะตกอยู่มือของอุตสาหกรรมต่อเรือต่างประเทศ ทำให้ไทยสูญเสียเงินตราสูงถึง 39,550 ล้านบาท และ กระทบต่อการจ้างงานทางตรงมีมูลค่า 11,865 ล้านบาท หรือ คิดเป็นแรงงานรวม 131,183 คนต่อปี ทั้งนี้ ยังไม่รวมการจ้างงานที่เกิดจากอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในประเทศ ตลอดจนสูญเสียโอกาสในการพัฒนาบุคลากรเฉพาะ

ปัจจุบันธุรกิจต่อเรือและซ่อมเรือขนาดเล็กต่อเนื่องมายาวนานกว่า 5 ปีแล้ว เนื่องจากผลกระทบของเศรษฐกิจโลก ซึ่งคาดว่าอุตสาหกรรมต่อเรือน่าจะฟื้นตัวในปีหน้าตามเศรษฐกิจโลก อีกทั้งราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น จะมีการลงทุนในการขุดเจาะน้ำมันเพิ่มขึ้นด้วย เช่นเดียวกับกลุ่ม ปตท. มีแผนการลงทุนใน 5 ปี

ข้างหน้ากว่า 9 แสนล้านบาท ทำให้ความต้องการเรือให้บริการสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเลในอนาคตเพิ่มขึ้น กลุ่มเรือที่มีศักยภาพในการเติบโตระดับสูง ได้แก่ เรือให้บริการสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน เรือขนส่งน้ำมันชายฝั่งในประเทศ เรือขนส่ง เรือขนส่งในลำน้ำ เรือท่องเที่ยวและสำราญกีฬา

สภาพเรือไทยในปัจจุบัน

ปัจจุบันกิจการอู่ต่อเรือ ซ่อมเรือ และ กิจการที่เกี่ยวข้องในประเทศไทยมีทั้งสิ้น 306 แห่ง ในจำนวนนี้เป็นกิจการอู่ซ่อมเรือประมาณ 200 แห่ง และ เป็นอู่ต่อเรือ/ซ่อมเรือขนาด 500 ตันกรอสขึ้นไป ประมาณ 20 แห่ง ขนาด 100 ตันกรอส ประมาณ 35 แห่ง และ อื่นๆ ประมาณ 50 แห่ง มีการจ้างงานราว 1 แสนคน ส่วนใหญ่ อยู่เหล่านีมีกระจายอยู่ตามลำน้ำที่สำคัญ ได้แก่ แม่น้ำเจ้าพระยา แม่น้ำท่าจีน แม่น้ำแม่กลอง และ ตามแนวชายฝั่งของประเทศทั้งอ่าวไทย ชายฝั่งอันดามันและช่องแคบมะละกา

เรือไทยแบ่งตามขีดความสามารถในการต่อเรือ ออกได้เป็น 3 กลุ่ม คือ

เรือขนาดเล็ก มีขีดความสามารถในการต่อเรือและซ่อมเรือ ขนาดเล็กกว่า 500 ตันกรอส เรือในกลุ่มนี้ให้บริการต่อและซ่อมเรือไม้ เช่น เรือประมง และ เรือขนาดเล็กอื่นๆ ที่ใช้ภายในประเทศเป็นหลัก เป็นเรือส่วนใหญ่ของประเทศ

เรือขนาดกลาง มีขีดความสามารถในการต่อเรือและซ่อมเรือ ขนาดตั้งแต่ 500 – 4,000 ตันกรอส เป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการต่อและซ่อมเรือเหล็ก เรือลูมิเนียม และ เรือไฟเบอร์กลาส ส่วนมากจะตั้งอยู่ใน เขตกรุงเทพและปริมณฑล

เรือขนาดใหญ่ มีขีดความสามารถในการต่อเรือและซ่อมเรือขนาดตั้งแต่ 4,000 ตันกรอส ขึ้นไป กลุ่มนี้มีที่ตั้งอยู่ทั้งในเขตกรุงเทพ สมุทรปราการ และชลบุรี เป็นกลุ่มที่มีเทคโนโลยีสูงและสามารถประกอบกิจการด้านอื่น ที่ไม่ใช่ต่อเรือและซ่อมเรือเพียงอย่างเดียว เนื่องจากมีเครื่องจักรและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกอื่นๆ ที่พร้อมอยู่แล้ว เช่น งานด้านโครงสร้าง เหล็กสะพาน แท่นขุดเจาะ และ อื่นๆ

ปริมาณการลงทุนในกิจการอู่ต่อเรือและซ่อมเรือของไทย ส่วนใหญ่ยังจัดเป็นอู่ขนาดเล็กถึงอู่ขนาดกลาง เพราะส่วนมากมีเงินลงทุนต่ำกว่า 1 ล้านบาท ถึงร้อยละ 61 ส่วนอู่เรือขนาดใหญ่ที่มีเงินลงทุนเกินกว่า 10 ล้านบาทขึ้นไป มีจำนวนเพียงร้อยละ 10 ของจำนวนอู่เรือเท่านั้น

กำลังการผลิตที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม

ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว กิจการอู่ต่อเรือ ซ่อมเรือ และ กิจการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือภายในประเทศไทย ทั้งที่เป็นสมาชิกสมาคมต่อเรือและซ่อมเรือไทย (TSBA) และ ที่ไม่เป็นสมาชิก มีจำนวนประมาณ 306 แห่ง ในจำนวนนี้มีอู่ต่อเรือและซ่อมเรือที่เป็นสมาชิกของสมาคมต่อเรือและซ่อมเรือไทย และกลุ่มสภาอุตสาหกรรมต่อเรือไทย รวม 53 ราย แบ่งเป็น สมาชิกของสมาคมต่อเรือและซ่อมเรือไทย สมาชิกสามัญ 1 จำนวน 20 ราย สมาชิกสามัญ 2 จำนวน 1 ราย และ สมาชิกวิสามัญ จำนวน 9 ราย (ผู้ประกอบการธุรกิจต่อเนื่อง) สำหรับกลุ่มสภาอุตสาหกรรมต่อเรือไทย มีสมาชิกรวม 23 ราย

คุณภาพ

ในจำนวนกิจการอู่เรือและกิจการที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย 306 แห่งตามข้างต้น มีอู่เรือขนาดใหญ่ที่สามารถต่อเรือและซ่อมเรือขนาด 3,000 ตันกรอสขึ้นไป มี 9 อู่เรือ ซึ่งอู่เรือเหล่านี้ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9000 ทุกอู่ และมีฐานะเป็นบริษัทมหาชน 1 อู่ คือ บริษัท เอเชียน มารีน (มหาชน) จำกัด ส่วนอู่เรือย่อยๆ อีก 297 อู่ เป็นอู่เรือที่มีความชำนาญแตกต่างกันไป ซึ่งบางอู่อาจได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ และ บางอู่ไม่มีการรับรองมาตรฐาน

ประสิทธิภาพ

เรือส่วนใหญ่ จะมีขีดความสามารถในการต่อเรือและซ่อมทำ เฉพาะตัวเรือเหนือแนวน้ำและตัวเรือใต้แนวน้ำ ระบบเพลลาใบจักร เท่านั้น ในส่วนของระบบอื่นๆ อาทิ ระบบกลจักร ไฟฟ้า เดินเรือ สื่อสาร เป็นต้น จำเป็นต้องว่าจ้างผู้รับจ้างที่มีความชำนาญดำเนินการให้แทบทั้งสิ้น

การเปรียบเทียบขีดความสามารถของคู่แข่ง

ปัจจุบันกิจการเรือและกิจการที่เกี่ยวข้องในประเทศไทยนั้น สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ได้สรุปข้อมูลผู้ประกอบการไว้รวม 272 ราย⁸ โดย เรือขนาดเล็ก มีศักยภาพในการต่อเรือและซ่อมเรือที่มีขนาดไม่เกิน 500 ตันกรอส มีอยู่ประมาณ 235 ราย ตั้งกระจายอยู่ตามจังหวัดชายฝั่งทะเลทางภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคใต้ และ ตามริมฝั่งแม่น้ำสายสำคัญ เรือกลุ่มนี้ให้บริการต่อเรือและซ่อมเรือไม้ เรือประมง และ เรือขนาดเล็กที่ใช้งานในประเทศเป็นหลัก เรือขนาดกลาง มีศักยภาพในการต่อเรือและซ่อมเรือที่มีขนาด 500 – 4,000 ตันกรอส มีอยู่ประมาณ 28 เรือ ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและจังหวัดใกล้เคียง เป็นกลุ่มที่มีตลาดค่อนข้างใหญ่กว่ากลุ่มเรือประเภทอื่น ส่วนเรือที่เป็นเรือขนาดใหญ่ มีเงินลงทุนเกินกว่า 100 ล้านบาท และมีขีดความสามารถในการต่อเรือและซ่อมทำเรือที่มีระวางขนน้ำตั้งแต่ 4,000 ตันกรอสขึ้นไปได้นั้น มีจำนวนเพียง 8 เรือ หรือ คิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนเรือทั้งหมด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ	ประเภทกิจการ	ชนิดและขนาด	ขีดความสามารถ	กลุ่มเป้าหมาย
1. บริษัท ยูนิไทย ชิปปาร์ต แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (ชลบุรี)	ต่อและซ่อมเรือเหล็ก	อุลลอย 282 เมตร อุลลอย 191 เมตร	ต่อเรือขนาด 13,000 GRT. ซ่อมเรือขนาด 80,000 GRT. และ 75,000 DWT.	ภาครัฐและเอกชน
ชื่อ	ประเภทกิจการ	ชนิดและขนาด	ขีดความสามารถ	กลุ่มเป้าหมาย
2. บริษัท อิตาลีไทย มารีน จำกัด (สมุทรปราการ)	ต่อและซ่อมเรือเหล็ก, อลูมิเนียม	ลานต่อ/ซ่อมเรือ อุลลอย 85 เมตร และ 63 เมตร	ต่อและซ่อมเรือขนาด 3,000–4,000 GRT. หรือ ยกเรือ 2,000 – 2,500 ตัน	ภาครัฐและเอกชน
3. บริษัท อุรุพงษ์ จำกัด (กทม.)	ต่อและซ่อมเรือเหล็ก, อลูมิเนียม	อุ้แห้ง 108 เมตร อุ้แห้ง 114 เมตร อุ้แห้ง อรม.อร.	ต่อและซ่อมเรือขนาด 4,000 DWT.ขึ้นไป	ภาครัฐและเอกชน
4. บริษัท เอเชีย มารีน เซอร์วิส จำกัด (สมุทรปราการ)	ต่อและซ่อมเรือเหล็ก	อุลลอย 106 เมตร อุลลอย 161 เมตร	ซ่อมเรือขนาด 20,000 DWT. และ Lifting 8,500 ตัน	ภาครัฐและเอกชน
5. บริษัท แอล พี เอ็น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (กทม.)	ต่อและซ่อมเรือ	อุลลอย 107 เมตร	ต่อและซ่อมเรือขนาด 5,000 GRT.	ภาคเอกชน
6. บริษัท เอส เอ อี ชิปปาร์ต จำกัด (กทม.)	ซ่อมเรือเหล็ก	อุลลอย 120 เมตร	ซ่อมเรือขนาด 12,000 DWT.	ภาคเอกชน
7. บริษัท อุเรือวังเจ้า จำกัด (กทม.)	ต่อและซ่อมเรือเหล็ก	อุลลอย 90 เมตร คานเรือ 105 เมตร	ซ่อมเรือขนาด 5,000 GRT. Lifting 3,000 ตัน	ภาคเอกชน
8. บริษัท หะรินต่อเรือ จำกัด (กทม. และ สมุทรสาคร)	ซ่อมเรือเหล็ก, ไม้	อุลลอย 90 เมตร อุลลอย 130 เมตร คานเรือ 80 เมตร	ซ่อมเรือขนาด 10,000 DWT.	ภาคเอกชน

ที่มา : สรุปจากเอกสารรายชื่อสมาชิกสมาคมต่อเรือและซ่อมเรือไทย และ แผนเทียบเคียง (Benchmarking) ของ บริษัท อุรุพงษ์ จำกัด พ.ศ.2558

สำหรับเรือที่อยู่ในภูมิภาค หรือ กลุ่มประเทศในอาเซียน (AEC) ที่มีศักยภาพใกล้เคียงกันที่สามารถนำมาใช้เป็นบริษัทตัวอย่างคู่เทียบ หรือ Benchmark เพื่อกำหนดแนวทางในการพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ สามารถสรุปโดยสังเขปได้ ดังนี้

1. ฐานเรือ Bason Shipyard เป็นฐานต่อเรือและซ่อมเรือในสังกัดกระทรวงกลาโหม มีที่ตั้งอยู่ที่เมืองโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม เป็นฐานเรือที่มีประสบการณ์และความชำนาญงานในการต่อเรือ ซ่อมเรือและ การประกอบโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Steel Fabrication) มากกว่า 130 ปี มีขีดความสามารถในการต่อเรือได้ถึงขนาด 10,000 Dwt. และ ซ่อมทำเรือขนาด 35,000 Dwt. โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกหลัก ประกอบด้วย

- ฐานแห้ง (Dry Dock) 2 ฐาน ขนาด 152 x 20.6 x 10.6 เมตร และ 37 x 8.4 x 4.7 เมตร
- ฐานลอย (Floating Dock) 2 ฐาน ขนาด 160 x 23 x 8 เมตร และ 87 x 14 เมตร
- ชานเลื่อนเรือ (Slipway) ขนาด 137 x 18 เมตร

2. ฐานเรือ Lumut Yard เป็นฐานต่อเรือและซ่อมเรือขนาดกลาง มีที่ตั้งอยู่ที่เมืองลุมุต ประเทศมาเลเซีย เป็นฐานเรือที่มีประสบการณ์และความชำนาญงานในการต่อเรือและซ่อมเรือ ได้ถึงขนาด 3,000 Dwt. โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกหลัก ประกอบด้วย

- ชานยกเรือ (Synchrolift) 3,000 ตัน ขนาด 120 x 23 x 9 เมตร

3. ฐานเรือ Jerejak Yard เป็นฐานต่อเรือและซ่อมเรือขนาดกลาง มีที่ตั้งอยู่ที่เกาะปีนัง ประเทศมาเลเซีย เป็นฐานเรือที่มีประสบการณ์และความชำนาญงานในการต่อเรือและซ่อมเรือได้ถึงขนาด 3,500 Dwt. โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกหลัก ประกอบด้วย

- ชานเลื่อนเรือ (Slipway) 3,500 ตัน ขนาด 110 x 30 เมตร

4. ฐานเรือ Singapore Technologies Marine (ST Marine) เป็นฐานต่อเรือและซ่อมเรือในสังกัด ST Engineering มีฐานะเทียบเท่ารัฐวิสาหกิจของสาธารณรัฐสิงคโปร์ เป็นฐานเรือที่มีประสบการณ์และความชำนาญงานในการต่อเรือ ซ่อมเรือ และ ตัดแปลง/ยืดอายุการใช้งานเรือ มีขีดความสามารถในการต่อเรือและซ่อมทำเรือได้ถึงขนาด 70,000 Dwt. โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกหลัก ประกอบด้วย

- ฐานลอย (Floating Dock) 2 ฐาน ขนาด 240 x 52 เมตร และ 185 x 40 เมตร
- ชานเลื่อนเรือ (Slipway) ขนาด 165 x 28 เมตร
- ชานยกเรือ (Shiplift) 2 ชาน ขนาด 66 x 16 เมตร (2,000 ตัน) และ 110 x 20 เมตร (6,000 ตัน)

ที่มา : สมาคมต่อเรือและซ่อมเรือ. “อุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือของไทยในปัจจุบัน”. (ออนไลน์). เข้าถึงได้จาก

: <http://www.tsba.or.th/page8.html>, 2559.

กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ

สภากรรมการการแข่งขันของอุตสาหกรรมการสร้าง/ซ่อมเรือ มีความต้องการค่อนข้างสูง บริษัทฯ เห็นถึงความพร้อมและศักยภาพในด้านต่างๆ ในระดับหนึ่ง แต่ในด้านขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจเดียวกัน ยังคงแข่งขันได้ยากจากข้อจำกัดต่างๆ ทั้งนี้ เมื่อทำการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ อุปสรรค บริษัทฯ ควรปรับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมต่อเรือของอาเซียน ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศทางทะเล ฉะนั้นวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดเดิม จึงสมควรได้รับการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายเพื่อเตรียมการในการดำเนินธุรกิจใหม่ ดังนี้

- พัฒนาและเสริมสร้างความมั่นคงทางฐานะการเงิน โดยขยายขอบเขตของธุรกิจเพื่อเพิ่มรายได้ และผลประโยชน์ จากการรักษากลุ่มลูกค้าเดิม การขยายฐานลูกค้าเพื่อเพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่ รวมทั้ง การพัฒนาที่ดินของบริษัทฯ ในพื้นที่ยานนาวา ให้สามารถใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- ขยายขีดความสามารถในการดำเนินกิจการในอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ โดยเร่งรัดการพัฒนา อุเรือในพื้นที่สัดหีบ พร้อมอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ที่จำเป็นในการซ่อม/สร้างเรือ เพื่อก้าวไปสู่การเป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
- พัฒนาระบบบริหารจัดการ และบุคลากร ให้มีประสิทธิภาพสูงและมีการดำเนินการที่รวดเร็ว
- พัฒนาการดำเนินการด้านการตลาด ส่งเสริมภาพลักษณ์ และ ทำการประชาสัมพันธ์ในเชิงรุก โดยปรับโครงสร้างองค์กรให้สามารถรองรับการดำเนินงานทางตลาดตามแนวความคิดในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เน้นการให้บริการและสนับสนุนลูกค้าเดิม และ เพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่ รวมทั้ง ขยายขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน
- พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ โดยมีกระบวนการสรรหาคณะกรรมการบริหาร ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ใช้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เพื่อให้บุคลากรในบริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมตามกลยุทธ์ในการดำเนินการของบริษัทฯ ในอนาคต และสร้างองค์กรเรียนรู้
- จัดทำกรอบนโยบายการพัฒนาวิสาหกิจ ให้สอดคล้องกับแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ แผนพัฒนาประเทศด้านต่างๆ ปรับปรุงแผนวิสาหกิจที่มีกรอบระยะเวลา 5 ปี พร้อมจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีรองรับ
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าและพันธมิตรทางการค้า รวมถึง การจัดหาผู้ร่วมลงทุนหรือ ประกอบ กิจการร่วม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันที่ยั่งยืนในอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมต่อเนื่องในทุกภาคส่วนแบบ 360 องศา
- ปรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการเรียนรู้ การสร้างนวัตกรรม และ การสื่อสาร

แนวความคิดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์หลักระดับองค์กร เปลี่ยนแปลงไป จึงทำให้จำเป็นต้องปรับแนวความคิดในการดำเนินธุรกิจใหม่ให้สอดคล้อง โดยมุ่งสู่การเป็นหนึ่งในผู้เรือชั้นนำของภูมิภาค และ การดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศทางทะเล ดังนี้

ธุรกิจหลัก

เป็นงานด้านการต่อเรือ ซ่อมทำ และ ปรับปรุง/ดัดแปลงเรือ โดยจะมีสิ่งความสะดวกสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

1. อยู่แห่งของบริษัทฯ จำนวน 2 อยู่ ในพื้นที่เขตยานนาวา
2. อยู่แห่งของ อู่ราชนาวิมิตตลอดดุยเดช อร. ขนาดระวาง 80,000 ตัน
3. ในอนาคตจะลงทุนจัดหาและติดตั้งระบบยกเรือทางดิ่ง (Ship Lift) ขนาดแรงยกไม่น้อยกว่า 4,000 ตัน พร้อมระบบเคลื่อนย้ายเรือ (Ship Transfer) เครื่องรองรับเรือ และลานซ่อมเรือ สามารถรองรับเรือได้ไม่น้อยกว่า 5 ลำ หรือ ระบบอื่นๆ ที่พิจารณาแล้วว่าจะมีความเหมาะสม

ธุรกิจรอง

1. ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเนื่องกับอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ อาทิ การจำหน่ายอะไหล่ การตรวจสอบสภาพเรือ งานโครงสร้าง งานเหล็ก งานวิศวกรรม เป็นต้น
2. ดำเนินธุรกิจยุทธภัณฑ์ โดยเป็นตัวแทนจำหน่าย อาทิ รถรบ ปืนใหญ่ อุปกรณ์รักษาความปลอดภัย เป็นต้น ทำการตลาดกับทางกระทรวงกลาโหม หน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และ ภาคเอกชนให้สามารถดำเนินการได้ทันทีเมื่อมีคำสั่งซื้อ (Purchasing Order) รวมถึง พัฒนาศักยภาพทางด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศทางทะเล
3. จำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมทำเรือ และ อื่นๆ ให้แก่ อู่ราชนาวิมิตตลอดดุยเดช อร. หน่วยงานอื่นๆ ในกองทัพเรือ และ หน่วยงานภาครัฐ สามารถดำเนินการได้ทันที
4. งานออกแบบ เขียนแบบ พิมพ์แบบ ขยายแบบโครงสร้างเรือและส่วนประกอบตัวเรือ กลจักรไฟฟ้า การควบคุมงานและการรับเหมางานจากหน่วยงานกองทัพเรือ และราชการอื่นๆ ตลอดจนภาคเอกชน
5. งานพิเศษอื่นๆ อาทิ งานซ่อมสร้างโครงสร้างขนาดใหญ่ งานประกอบสายเคเบิลใต้ทะเล เป็นต้น ซึ่งเป็นการดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553

เป้าหมายที่คาดหวังเพื่อการแข่งขันและเจริญเติบโตในอนาคต

1. ธุรกิจต่อเรือพาณิชย์และเรือเฉพาะทาง สนับสนุนการปฏิบัติการด้านความมั่นคง เป็นการดำรงสภาพธุรกิจหลักของบริษัทฯ และ พัฒนาคณะความรู้และเทคโนโลยีด้านการต่อเรือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและต่อเรือเฉพาะทาง อาทิ เรือรบ เรือช่วยรบ เรือน้ำมัน เป็นต้น ให้มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ และ มีความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องต่อไป
2. ธุรกิจการซ่อมและดัดแปลงเรือในระบบต่างๆ อาทิ ตัวเรือ กลจักร ไฟฟ้า เป็นต้น สนับสนุนกิจการพาณิชย์และ ด้านความมั่นคง ทั้งเรือในภาคราชการและเอกชน
3. ธุรกิจการซ่อมและสร้าง ชิ้นส่วนหรือสิ่งอุปกรณ์ต่างๆ ที่เป็นกิจการต่อเนื่องจากอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือ อาทิ งาน Platform ต่างๆ โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ ฐานขุดเจาะน้ำมัน เป็นต้น
4. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าและบริการ สนับสนุนการส่งกำลังบำรุง (Logistics Support) โดยเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายวัสดุ ครุภัณฑ์ รวมถึง ยุทโธปกรณ์ประเภทต่างๆ สนับสนุนการปฏิบัติ การกิจ ด้านการส่ง

กำลัง การซ่อมบำรุง การบริการ การสนับสนุนทางเทคนิค ฯลฯ อาทิ อะไหล่/ชิ้นส่วนซ่อม เหล็กต่อเรือ ยุทธภัณฑ์ การออกแบบและประมาณการ เป็นต้น

5. ธุรกิจการให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในส่วนของทรัพย์สินพื้นที่เช่าของบริษัทฯ ทั้งในพื้นที่ของบริษัทฯ ถนนเจริญกรุง เขตยานนาวา กทม. และ ในพื้นที่ที่บริษัทฯ ได้เช่าจากกรมธนารักษ์ อำเภอสตึก จังหวัดชลบุรี ทั้งการให้เช่าช่วงดำเนินการ หรือ การร่วมทุนในการดำเนินการ เพื่อการปฏิบัติงานร่วมกันหรือ สร้างธุรกิจใหม่ และ ทำให้เกิดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

6. ธุรกิจการฝึกอบรมในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับการต่อเรือและซ่อมเรือ อาทิ งานประสาน ช่างสี ช่างท่อ เป็นต้น

เป้าหมายการดำเนินงาน

เนื่องด้วยการพัฒนาบริษัทฯ ในส่วนของการพัฒนาพื้นที่เพื่อสร้างอู่เรือแห่งใหม่ เป็นการพัฒนาที่ต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมาก ดังนั้น จึงต้องมีการทบทวนแหล่งที่มาของงบประมาณดังกล่าว และนำมาประเมินถึงความเป็นไปได้ ความเสี่ยงต่างๆ ตลอดจน ความสอดคล้องของห้วงเวลาในการได้มาของงบประมาณ จากนั้นจึงจะเลือกแนวทางการลงทุนที่เหมาะสม เพื่อให้การพัฒนาบริษัทฯ เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ในปีงบประมาณ 2559 – 2560

1. จากปัญหากรณีพิพาทกับ บริษัท โอ้ตเว็ลล่า ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินคดีกฎหมาย ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถเข้าไปพัฒนา/ลงทุนในพื้นที่สตึกได้ และ การให้เช่าที่ดินยานนาวาเพื่อให้เป็นงบประมาณในการลงทุนยังไม่ได้รับการอนุมัติ ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2559 – 2560 จึงเป็นการจัดตั้งองค์กรให้พร้อมที่จะปฏิบัติการ ในอุตสาหกรรมสร้างเรือและซ่อมเรือ ต่อเนื่องจากการดำเนินงาน ณ สถานที่ประกอบกิจการเดิม โดยปีงบประมาณ 2559- 2560 จะเน้นด้านพัฒนาบุคลากร การจัดโครงสร้างองค์กรให้พร้อมสำหรับการพัฒนาอู่เรือแห่งใหม่ พร้อมทั้ง ดำเนินการเจรจาหรือดำเนินการใดๆกับบริษัท โอ้ตเว็ลล่า เพื่อยุติกรณีพิพาทโดยเร็วที่สุด และ ดำเนินการรวบรวมข้อมูล เอกสาร และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าที่ดินยานนาวา เพื่อเป็นข้อมูลประกอบ

2. จากการที่บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน “บริษัทวิสาหกิจแห่งชาติ” ส่งผลต่อความคล่องตัวในการดำเนินการของบริษัทฯ สอดคล้องกับจุดอ่อนของบริษัทฯ ด้านโครงสร้างเงินเดือน และ ค่าตอบแทน มีอัตราที่ไม่น่าพอใจ ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2559 – 2560 จึงเป็นการสร้างความเข้มแข็งของโครงสร้างบริษัทฯ เพื่อเตรียมพร้อมในการพัฒนาพื้นที่สตึกช่วงต่อไป

ผลการดำเนินงานประจำปี 2559

ผลการดำเนินงานปี 2559 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 มีรายได้จากงานผลิตผลลดลง 10.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.79 แต่รายได้จากงานบริการเพิ่มขึ้น 18.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.39 รายได้จากการขายและให้บริการตามสัญญาเพิ่มขึ้น 416.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2,501.98 รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 1.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.79 รายได้รวมเพิ่มขึ้น 409.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 209.97 ในขณะที่ต้นทุนงานผลิตผลลดลง 56.25 คิดเป็นร้อยละ 31.97 ต้นทุนในการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น 333.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 886.28 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารเพิ่มขึ้น 55.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 259.39 โบนัสกรรมการและพนักงานเพิ่มขึ้น 3.95 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลง 0.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.00 ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 2.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 เป็นผลให้การดำเนินงานปี 2559 มีผลกำไรสุทธิ 29.58 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 มีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 70.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 172.61 เนื่องจากปี 2559 บริษัทมีการรับงานตามสัญญาซื้อขายแบบและพัสดุกับกองทัพเรือของโครงการจัดหาเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง สัญญาเลขที่ SEA-5861-04 ลงวันที่ 17 กันยายน 2558

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

ในรอบปีงบประมาณ 2559 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินงานเชิงธุรกิจให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติและตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีผลงานและผลตอบแทนสรุปเป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

1. งานผลิตผลงานสร้างให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชน จำนวนรวมทั้งสิ้น 2 งาน ดังนี้

1.1 งานของเอกชน จำนวน 2 งาน มูลค่า 27.694 ล้านบาท เพิ่มจากปี 2558 ที่มีงานสร้าง 2 งาน จำนวนเงิน 18.483 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.83

2. งานซ่อมทำให้แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนจำนวนรวมทั้งสิ้น 28 งาน ดังนี้

2.1 งานของกองทัพเรืองานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจอื่น จำนวน 23 งาน มูลค่า 75.309 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่มีซ่อมจำนวน 44 งาน จำนวนเงิน 96.033 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.58

2.2 งานของเอกชนจำนวน 5 งาน มูลค่า 4.842 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มีงานซ่อมจำนวน 5 งาน จำนวนเงิน 3.728 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.88

ผลงานประจำปี 2559

งานสร้าง			
กองทัพอากาศ		เอกชน	
-	-	1	เรือใบ 3 เสา



งานซ่อม					
กองทัพอากาศ		ราชการ/รัฐวิสาหกิจ		เอกชน	
1	ร.ล. อ่างทอง	1	เรือศุลกากร 1001	1	เรือ OASIA
2	ร.ล. ตากสิน			2	เรือ Beacon
3	ร.ล. นเรศวร			3	เรือโชติพัฒนา 51
4	ร.ล. เจ้าพระยา			4	เรือโชติพัฒนา 55
5	ร.ล. สุริยะ			5	เรือชัยนาท 54
6	ร.ล. เปร็ด			6	เรือ Yacht "Ocean Emerald"
7	ร.ล. สมุย				
8	ร.ล. กระบี่				
9	ร.ล. ทยานชล				
10	ร.ล. สิมิลัน				
11	ร.ล. ล่องลม				
12	ร.ล. บางปะกง				
13	ร.ล. มงกุฎราชกุมาร				

ผลการดำเนินงานซ่อม ประจำปี 2559



เรือหลวงเจ้าพระยา



เรือหลวงสิมิลัน



เรือหลวงอ่างทอง



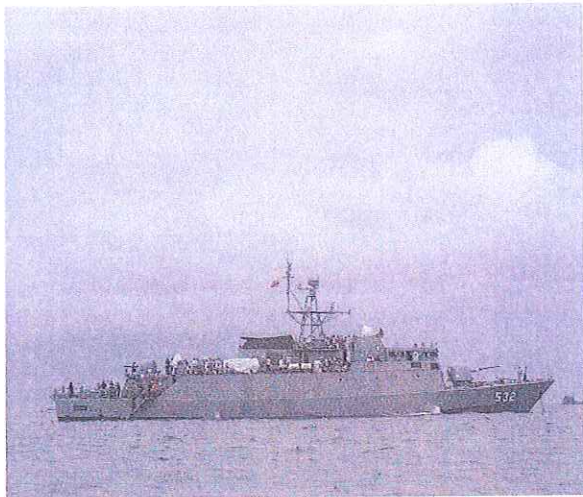
เรือหลวงสุริเยะ



เรือหลวงตากสิน



เรือหลวงกระบี่



เรือหลวงทยานชล



เรือหลวงนเรศวร



เรือหลวงบางปะกง



เรือหลวงเปริด



เรือหลวงมงกุฎราชกุมาร



เรือหลวงต๋องลม

ผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี

รายได้งานต่อ/สร้าง

หน่วย : ล้านบาท

	2555		2556		2557		2558		2559	
งานต่อ/สร้างเรือ	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน
กองทัพเรือ	261.31	5	351.140	2	88.300	1	-	-	-	-
หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เอกชน	12.318	4	30.500	3	16.837	2	18.483	2	27.694	2
รวมต่อ/สร้างเรือ	273.63	9	381.64	5	105.137	3	18.483	2	27.694	2

รายได้งานซ่อมทำ

หน่วย : ล้านบาท

	2555		2556		2557		2558		2559	
งานซ่อมเรือ	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน	รายได้	จำนวน งาน
กองทัพเรือ	114.55	32	66.960	24	59.65	24	73.347	36	74.691	22
หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจอื่น	12.318	4	10.710	3	12.66	6	22.686	8	0.618	1
เอกชน	66.432	18	51.300	29	32.282	15	3.728	5	4.842	5
รวมซ่อมเรือ	193.3	54	128.970	56	104.592	45	99.761	49	80.151	28

เปรียบเทียบฐานะทางการเงิน 5 ปี

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2556	2557	2558	2559
สินทรัพย์รวม	379.368	442.461	312.729	197.890	668.843
หนี้สินรวม	218.567	303.149	172.027	97.928	540.002
ส่วนของผู้ถือหุ้น	160.800	139.312	140.702	99.962	128.840
รายได้รวม	513.742	551.070	288.202	195.138	604.868
รายจ่ายรวม	523.953	570.666	286.812	235.878	575.289
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(10.534)	(21.488)	1.390	(40.740)	29.578
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	(0.020)	-3.90	0.48	(20.87)	4.89
เงินทุนหมุนเวียน (ล้านบาท)	66.428	48.67	50.23	67.25	89.36
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.38	1.19	1.36	1.97	1.18
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.35	2.18	1.22	0.97	4.19
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (%)	(6.55)	-15.42	0.99	(0.40)	22.96
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้ (วัน)	55	124	153	150	158

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด (Audit Committee) เพื่อให้การตรวจสอบของบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงคลัง ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 โดยมีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ ประกอบด้วย

1. คำสั่งบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ที่ 155/2558 สั่ง ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 ดังนี้

1. พลเรือโท สุทธินันท์	สกุลสุขพงษ์	ประธานกรรมการ
2. นายสมชาย	สุนันท์จรรกุล	กรรมการ
3. นางศรีนิดา	พรหมพิตร	กรรมการ

2. คำสั่งบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ที่ 102/2559 สั่ง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2559 ดังนี้

1. พลเรือโท สุทธินันท์	สกุลสุขพงษ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวพรวิไล	เดชอมรชัย	กรรมการ
3. นางสาววรรณศิริ	โมรากุล	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด และตามระเบียบกระทรวงคลัง ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐบาล พ.ศ. 2555 ฉบับปรับปรุง ปี 2555

ในปีงบประมาณ 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุมจำนวน 5 ครั้ง โดยได้ร่วมประชุมหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี (สดง.) และผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาสและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญต่อกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็น โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน (เบื้องต้น) ประจำเดือน ว่าได้มีการปฏิบัติถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชี (สดง.) เข้าร่วมประชุม เพื่อสอบถามความเห็นและประเด็นที่จะมีผลต่อรายงานทางการเงินของบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด เมื่อการประชุม ครั้งที่ 5/2559 วันที่ 23 กันยายน 2559

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ 2558 ของบริษัทฯ และมีการติดตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ ปอ.3) เมื่อการประชุมครั้งที่ 2/2559 วันที่ 19 มกราคม 2559 และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้เชิญผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมเมื่อครั้งที่ 3/2559 วันที่ 15 กรกฎาคม 2559 เพื่อสอบถามและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วย การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และแนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายในของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง โดยติดตามผลการบริหารจัดการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2559 ของบริษัทฯ เมื่อการประชุมครั้งที่ 2/2559 วันที่ 19 มกราคม 2559 และ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเมื่อครั้งที่ 3/2559 วันที่ 15 กรกฎาคม 2559 เพื่อสอบถามและติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

4. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารงานด้วยจริยธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส ตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

5. สอบทานการตรวจสอบภายใน โดยกำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2560 สอบทานกฎบัตรหน่วยงาน ตรวจสอบภายในและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน กำกับดูแลและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ ภายในรายไตรมาส ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานและติดตามผลการแก้ไขตามรายงานผลการ ตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมถึงมีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยการประเมินตนเองและ การประเมินจากหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนางานตรวจสอบภายในไปสู่มาตรฐานสากลยิ่งขึ้น

6. การรักษาคุณภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในปีงบประมาณ 2559 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดี มีการสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการรายงานผลการดำเนินงานกำกับดูแลของ คณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ มีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด

พลเรือโท

(สุทธินันท์ สุกฤชพงษ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

รายงานผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงการวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของการประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

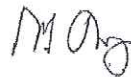
ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นางสาวเฉลิมศรี ตันติเตชา)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 12



(นางสาวกนิษฐา ศิริวัฒน์ตระกูล)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 18 พฤษภาคม 2560

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2559	2558
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	326,255,120.58	36,446,514.45
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4.2	31,222,899.84	39,637,405.34
สินค้าคงเหลือ	4.3	8,240,874.02	7,863,456.74
รายได้ค้างรับ	4.4	95,181,559.47	18,459,164.38
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		11,588,246.68	20,547,194.48
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4.5	68,365,507.48	6,687,860.64
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.6	58,363,093.06	5,839,016.45
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		599,217,301.13	135,480,612.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	4.7	4,750,000.00	4,750,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4.8	7,017,717.42	6,763,192.98
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	4.9	48,632,484.36	48,025,789.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4.10	860,719.49	934,760.74
เงินมัดจำและเงินประกัน		8,364,892.46	1,935,940.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		69,625,813.73	62,409,682.94
รวมสินทรัพย์		668,843,114.86	197,890,295.42

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า		27,064,612.62	18,456,413.04
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี	4.14	0.00	10,018,304.79
รายได้รับล่วงหน้า	4.11	188,918,375.28	12,406,101.98
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.12	289,842,897.76	25,262,868.78
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.13	4,033,015.83	2,479,767.44
รวมหนี้สินหมุนเวียน		509,858,901.49	68,623,456.03
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.15	16,030,801.43	16,427,442.84
เงินประกันสัญญา		14,112,837.25	12,877,592.69
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		30,143,638.68	29,305,035.53
รวมหนี้สิน		540,002,540.17	97,928,491.56

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท	100,000,000.00	100,000,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	13,650,000.00	13,650,000.00
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21,297,533.10	21,297,533.10
ทุนสำรองเพื่อเหตุฉุกเฉิน	1,706,551.72	1,706,551.72
ยังไม่ได้จัดสรร	(7,813,510.13)	(36,692,280.96)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	128,840,574.69	99,961,803.86
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	668,843,114.86	197,890,295.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


 นาวาเอก.....กรรมการผู้จัดการ
 (พิชยนทร์ ตันประเสริฐ)


 พลเรือเอก.....ประธานกรรมการ
 (พัลลภ ตมิศานนท์)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2559	2558
รายได้		
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากงานผลิตผล	107,846,854.29	118,244,346.48
รายได้จากการขายและให้บริการตามสัญญา	432,958,666.70	0.00
รายได้จากงานบริการ	50,673,595.87	31,988,057.95
รายได้จากการขายพัสดุ	14,500.00	16,642,473.09
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	3,693,838.00	19,876,322.00
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	4.16	6,254,524.68
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	601,441,979.54	193,014,378.39
รายได้อื่น	3,426,760.48	2,124,221.06
รวมรายได้	604,868,740.02	195,138,599.45
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนในการดำเนินงาน		
ต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 1)	119,713,593.82	175,957,669.74
ต้นทุนขายสินค้า	340,158,865.09	14,652,182.22
ต้นทุนงานบริการ	27,923,771.17	15,341,153.61
ต้นทุนค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	2,756,797.60	7,604,644.00
รวมต้นทุนในการดำเนินงาน	490,553,027.68	213,555,649.57
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (รายละเอียด 3)	77,515,059.47	21,570,308.95
โบนัสกรรมการและพนักงาน	3,944,706.05	0.00
รวมค่าใช้จ่าย	572,012,793.20	235,125,958.52
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	32,855,946.82	(39,987,359.07)
ต้นทุนทางการเงิน	303,936.64	753,501.43
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	32,552,010.18	(40,740,860.50)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,973,239.35	0.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4.17	29,578,770.83
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	29.58	(40.74)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

หน่วย : บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระ แล้ว	เงินอุดหนุน จากรัฐบาล	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสมยัง ไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30ก.ย.2557	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	4,048,579.54	140,702,664.36
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.00	0.00	0.00	(40,740,860.50)	(40,740,860.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30ก.ย.2558	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	(36,692,280.96)	99,961,803.86
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.00	0.00	0.00	29,578,770.83	29,578,770.83
จ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00	(700,000.00)	(700,000.00)
ยอดคงเหลือ ณวันที่ 30 ก.ย.2559	100,000,000.00	13,650,000.00	23,004,084.82	(7,813,510.13)	128,840,574.69

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

หน่วย : บาท

	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	29,578,770.83	(40,740,860.50)
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	6,397,806.69	7,961,346.66
ค่าตัดจำหน่าย	491,941.25	574,700.17
ค่าเผื่อการด้วยค่า-อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	0.00	55,852,533.13
ค่าเผื่อการด้วยค่า-เครื่องจักรและเครื่องมืออุปกรณ์	0.00	2,008,371.33
พัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	0.00	0.00
โบนัสกรรมการและพนักงาน	3,944,706.05	0.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(396,641.41)	1,191,399.80
ดอกเบี้ยจ่าย	303,936.64	753,501.43
	40,320,520.05	27,600,992.02
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินลงทุนดำเนินงาน		
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	8,414,505.50	81,504,480.13
สินค้าคงเหลือ	(377,417.28)	(1,049,375.03)
รายได้ค้างรับ	(76,722,395.09)	(8,630,160.60)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน	8,958,947.80	(3,150,502.49)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(61,677,646.84)	3,964,994.88
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(52,524,076.61)	(2,111,127.19)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(254,524.44)	(346.71)
เงินมัดจำและเงินประกัน	(6,428,952.46)	675,111.00
หนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
ส่วนของหนี้สินระยะยาว	(10,018,304.79)	(3,789,468.80)
เจ้าหนี้การค้า	8,608,199.58	2,297,503.84
รายได้รับล่วงหน้า	176,512,273.30	(3,875,836.45)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	264,580,028.98	(69,321,640.10)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,553,248.39	(3,436,582.21)
เงินประกันสัญญา	1,235,244.56	2,835,942.47
ดอกเบี้ยจ่าย	(303,936.64)	(753,501.43)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	301,875,714.01	22,760,483.33

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :		
ลงทุนในอาคารและสิ่งก่อสร้าง	0.00	(1,703,300.00)
ลงทุนในเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	(4,898,436.10)	(1,127,707.65)
ลงทุนในเครื่องใช้สำนักงาน	(1,900,458.26)	(881,100.58)
ลงทุนในยานพาหนะ	(775,700.93)	0.00
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(417,900.00)	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและสิ่งก่อสร้าง	500,000.00	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักร เครื่องมืออุปกรณ์	70,093.46	0.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(7,422,401.83)	(3,721,848.23)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	0.00
โบนัสกรรมการและพนักงาน	(3,944,706.05)	0.00
จ่ายเงินปันผล	(700,000.00)	0.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,644,706.05)	0.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	289,808,606.13	19,038,635.10
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	36,446,514.45	17,407,879.35
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	326,255,120.58	36,446,514.45

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 1)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

หน่วย : บาท

	2559	2558
วัสดุที่ใช้ไปในการผลิต		
วัสดุคงเหลือต้นงวด	5,621,302.01	4,571,926.98
บวก ซื้อสุทธิ	361,877,282.22	44,476,083.13
หัก วัสดุที่มีทั้งสิ้น	367,498,584.23	49,048,010.11
หัก วัสดุจ่ายเพื่อการดำเนินงานและซ่อมแซม	1,853,208.84	1,553,754.72
วัสดุเพื่อการจำหน่าย	340,158,865.09	14,652,182.22
วัสดุชำรุดและเสื่อมสภาพ	0.00	0.00
หัก วัสดุคงเหลือปลายงวด	5,998,719.29	5,621,302.01
รวมค่าวัสดุจากใบเบิกวัสดุที่ใช้ไป	19,487,791.01	27,220,771.16
ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		
ค่าแรงงาน	43,712,214.90	47,669,422.17
ค่าวัสดุจากจ่ายเงินสด - ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	2,355,144.63	5,760,002.67
รวมค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	46,067,359.53	53,429,424.84
ค่าใช้จ่ายในการผลิต (รายละเอียด 2)		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	46,674,246.52	28,921,409.51
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,497,501.37	878,797.60
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	5,586,244.55	7,163,262.00
ค่าตัดจำหน่ายฝ่ายช่าง	400,450.84	483,100.17
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ฝ่ายช่าง	0.00	57,860,904.46
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	54,158,443.28	95,307,473.74
ต้นทุนงานผลิตผล	119,713,593.82	175,957,669.74
บวก งานระหว่างทำต้นงวด	0.00	0.00
	119,713,593.82	175,957,669.74
หัก งานระหว่างทำปลายงวด	0.00	0.00
ต้นทุนงานผลิตผลทั้งสิ้น	119,713,593.82	175,957,669.74

งบต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 2)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

หน่วย : บาท

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายในการผลิต		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง		
เงินเดือน	19,969,079.89	17,018,920.92
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	7,226,378.65	1,354,463.00
ค่าเบี้ยเลี้ยง	174,550.00	308,502.00
ค่าล่วงเวลา	426,469.16	100,983.29
เงินชดเชยเลิกจ้าง	1,003,485.65	1,205,328.44
เงินช่วยเหลือบุตร	5,100.00	6,350.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	97,686.00	160,194.25
ค่ารักษาพยาบาล	953,213.25	799,060.25
เงินช่วยเหลืออุปการกิจศพ	90,000.00	0.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,823,122.45	1,712,155.19
สวัสดิการพนักงาน	303,029.14	8,866.05
เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ	42,750.00	51,120.00
ค่าน้ำประปา	390,423.75	407,582.39
ค่าไฟฟ้า	1,685,785.34	2,426,575.07
ค่าโทรศัพท์	98,342.98	82,777.16
ค่าพาหนะ	177,212.31	199,251.20
ค่าใช้จ่ายเพื่อยานพาหนะ	11,600.00	38,000.00
ค่าเบี้ยประกัน	110,565.01	113,542.43
ค่าเครื่องเขียนและแบบพิมพ์	486,746.13	157,070.29
ค่าวารสารและสิ่งพิมพ์	2,400.00	0.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	117,727.00	191,500.00
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	4,991,282.40	991,405.00
ค่ารับรอง	350,453.76	141,755.00
ค่าใช้จ่ายระบบสารสนเทศ	7,500.00	25,600.00
ทุนงานระหว่างรอรับงาน	0.00	20,030.00
ค่าบริหารจัดการอยู่ลอย	44,948.95	778,458.00
ค่าเช่า	988,000.00	0.00
วัสดุควบคุม	268,187.00	457,100.00
ค่าบริการและรับจ้าง	4,188,413.80	0.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	562,944.78	58,482.30
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	22,902.12	106,337.28
ค่าขนส่งสิ้นเปลือง	53,897.00	0.00
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายช่าง	46,674,246.52	28,921,409.51

หน่วย : บาท

	2559	2558
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	377,168.35	664,170.20
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	762,622.93	156,415.00
เครื่องใช้สำนักงาน	357,569.90	25,855.00
ยานพาหนะ	140.19	32,357.40
รวมค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,497,501.37	878,797.60
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	5,586,244.55	7,163,262.00
ค่าตัดจำหน่ายฝ่ายช่าง	400,450.84	483,100.17
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ฝ่ายช่าง	0.00	57,860,904.46
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต	54,158,443.28	95,307,473.74

งบต้นทุนงานผลิตผล (รายละเอียด 3)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร		
ค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล		
เงินเดือน	10,166,955.00	8,492,030.00
ค่าแรงลูกจ้างชั่วคราว	1,371,034.66	1,150,852.33
ค่าเบี้ยเลี้ยง	2,000.00	108,968.00
ค่าล่วงเวลา	255,590.11	148,588.00
เงินชดเชยการเลิกจ้าง	370,772.94	285,271.36
เงินช่วยเหลือบุตร	2,800.00	3,150.00
เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	158,626.00	94,827.50
ค่ารักษาพยาบาล	384,522.00	290,131.75
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	681,397.23	659,694.60
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,240,250.00	1,136,750.00
สวัสดิการพนักงาน	260,039.37	23,670.83
รวมค่าใช้จ่ายฝ่ายบุคคล	14,863,987.31	12,393,934.37
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน		
ค่าน้ำประปา	87,800.15	211,170.81
ค่าไฟฟ้า	464,755.00	685,888.91
ค่าโทรศัพท์ – ค่าโทรสาร	147,371.73	131,429.70
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	3,474,776.32	71,454.80
ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ	24,388,937.72	107,962.54
ค่าอากรแสตมป์	1,971.46	2,477.00
ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน	778,683.17	650,493.75
ค่าภาษีป้าย	5,880.00	5,880.00
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	6,782.62	0.00
ค่าพาหนะ	343,711.28	452,709.94
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	18,502.46	15,033.42
ค่าเบี้ยประกันภัย	145,902.80	161,370.31
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	611,824.19	337,066.07
ค่าของใช้สิ้นเปลือง	48,990.16	69,375.86
พัสดุจ่ายเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป	15,210.00	60,725.00
ค่าไปรษณีย์-โทรเลข	30,450.48	14,685.00

หน่วย : บาท

	2559	2558
ค่าวารสารและสิ่งพิมพ์	1,775.70	0.00
ค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	0.00	16,000.00
ค่าเช่ายานพาหนะ	408,440.00	415,180.52
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	626,904.56	156,595.33
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	933,044.41	360,215.00
ค่าสอบบัญชี	700,000.00	700,000.00
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	811,200.00	811,200.00
ค่าบริการรักษาตู้และระบบ	32,650.00	26,000.00
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	420,000.00	330,000.00
ค่าที่ปรึกษาระบบประเมินผล	530,300.00	575,400.00
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	0.00	698,256.00
เงินรางวัลและค่าตอบแทน	126,000	(387,990.00)
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	138,761.83	255,575.28
ค่าใช้จ่ายในการย้ายสถานที่	402,000.00	7,912.00
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานตัดจ่าย	1,625,621.16	0.00
ค่าบริการและค่ารับจ้าง	105,175.00	0.00
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	337,435.57	173,006.00
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	811,562.14	798,084.66
ค่าตัดจำหน่ายฝ่ายทั่วไป	91,490.41	91,600.00
ภาษีซื้อไม่ขอคืน	15,594.35	8,292.25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืนตัดจ่าย	8,059,491.61	300,418.43
ค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	10,754,486.35	210,591.03
ค่าใช้จ่ายไม่ถือเป็นรายจ่าย	16,320.76	1,590.00
หนี้สงสัยจะสูญ	806,120.57	(1,495,962.87)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.00	33,077.64
ค่าเช่าที่ราชพัสดุ	1,040,988.60	0.00
รวมค่าใช้จ่ายสำนักงาน	59,883,412.56	7,145,764.38

หน่วย : บาท

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายในการขาย		
ค่าโฆษณา	299,175.00	5,860.00
ค่าส่งเสริมการขาย	600,500.00	177,928.00
ค่ารับรอง	516,682.35	669,400.71
ค่าของขวัญ	188,302.25	257,412.49
เพื่อการอื่น	1,163,000.00	920,000.00
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	2,767,659.60	2,030,610.20
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	77,515,059.47	21,570,308.95

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท บางกอกต๊อ ก จำกัด ชาวอังกฤษเป็นผู้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2457 โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้บริการซ่อมทำเรือสินค้าแก่เรือสินค้าเดินทะเลที่เข้ามา ณ เมืองท่าของ กรุงเทพมหานคร จนกระทั่งเกิดสงครามโลกครั้งที่ 2 (ระหว่างปี พ.ศ. 2484 – 2489) อุรุบางกอกต๊อ กถูกระเบิดเสียหายหนัก เมื่อสงครามยุติลงชาวอังกฤษซึ่งเป็นเจ้าของได้ประกาศขายกิจการ กระทรวงการคลัง โดยกองทัพเรือไทยเห็นว่าน่าจะใช้ประโยชน์จากอุรุแห่งนี้ได้ จึงเข้าทยอยซื้อหุ้นไว้พร้อมกับเข้าไปร่วมดำเนินการ และในปี พ.ศ. 2500 ได้เป็นเจ้าของกิจการอุรุนี้โดยสมบูรณ์ ปัจจุบันบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 174/1 ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ดำเนินการในรูปรัฐวิสาหกิจ ภายใต้การควบคุมดูแลของกองทัพเรือ กระทรวงกลาโหม โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น 100%

วัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่สำคัญ มีดังนี้

1.1 ดำเนินกิจการอุรุเรือ สร้างซ่อมเรืออย่างมีประสิทธิภาพ มีผลประกอบการที่ดีเพื่อบ่มงู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมสร้างและซ่อมเรือภายในประเทศ

1.2 สนับสนุนกิจการอุรุเรือ สร้างและซ่อมเรือ รวมถึงการให้ความร่วมมือในการวิจัยพัฒนาของหน่วยราชการรัฐวิสาหกิจและเอกชน

1.3 สนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวีไทย และเป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมอุรุเรือไทย

2. กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบัน และที่จะมีผลบังคับในอนาคต มีรายละเอียดดังนี้

- มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2
(ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3
(ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4
(ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5
(ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6
(ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8
(ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10
(ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11
(ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12
(ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27
(ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่
เงินเฟ้อรุนแรง

กำไรต่อหุ้น

งบการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ
สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เกษตรกรรม

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ
ดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมการงาน

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความ
เกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจการ
ดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของ
กิจการหรือผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตาม

รูปแบบกฎหมาย

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการ
เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา

แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ต้นทุนการกู้ยืม

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่
เกี่ยวข้องกัน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจการดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังกล่าวข้างต้น เมื่อมีการนำมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การบันทึกบัญชี ถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง
- วิธีที่ใช้กำหนดรายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ในระหว่างงวด ใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ
- วิธีที่ใช้กำหนดขั้นตอนความสำเร็จของงานระหว่างก่อสร้าง ใช้วิธีอัตราส่วนของทุนการก่อสร้างที่สำเร็จถึงปัจจุบัน กับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น

3.3 การตั้งสำรองหนี้สูญ ถือปฏิบัติตามระเบียบ บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด ว่าด้วยหลักเกณฑ์การตั้งสำรองหนี้สูญ พ.ศ.2549 และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค. 0512/48751 ลงวันที่ 21 กันยายน 2527 รวมถึงระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาล พ.ศ. 2548 คือ ลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งคงค้างชำระนานเกิน 6 เดือนขึ้นไป และเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป นับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระ ดังนั้นจะสูญตามอัตรา ดังนี้

ระยะเวลาชำระ	อัตราร้อยละค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญของลูกหนี้
เกินกว่า 6 เดือน – 9 เดือน	25
เกินกว่า 9 เดือน – 1 ปี	50
เกินกว่า 1 ปีขึ้นไป	100

3.4 สิ้นค้าคงเหลือ ประกอบด้วย งานระหว่างทำ พัสดุ และสิ้นค้าสำเร็จรูป บันทึกตามราคาทุน โดยถือหลักเข้าก่อน-ออกก่อน

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ หักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่าง 5 – 40 ปี

3.6 สัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทได้ทำสัญญาขายอู่ลอยและเช่ากลับคืน ซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน สิ่งตอบแทนจากการขายที่ต่ำกว่ามูลค่าของสินทรัพย์ถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยทันที และบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

3.7 รายได้รอการรับรู้ สินทรัพย์จากการบริจาค ที่นำมาใช้ในการดำเนินงานและก่อให้เกิดรายได้โดยตรงบันทึกบัญชีสินทรัพย์คู่กับรายได้จากการบริจาครอการรับรู้และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น ส่วนสินทรัพย์จากการบริจาคที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรง บันทึกบัญชีรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนในงวดบัญชีที่ได้รับบริจาค

3.8 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิ หารด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินสด	0.01	0.01
เงินฝากธนาคาร		
ประเภทกระแสรายวัน	0.01	(0.35)
ประเภทออมทรัพย์	325.87	36.42
ประเภทประจำ 3 เดือน	0.37	0.37
รวม	326.26	36.45

4.2 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	0.00	22.58
ลูกหนี้เอกชน	46.35	31.38
	46.35	53.96
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15.13)	(14.32)
รวม	31.22	39.64

ลูกหนี้เอกชน จำนวน 46.35 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีลูกหนี้การค้าในประเทศค้างนาน 5 ราย จำนวน 4.88 ล้านบาท ซึ่งฟ้องร้องคดีสิ้นสุดแล้ว 3 ราย คือบริษัท มาริไทม์ด็อสฟิน จำกัด จำนวน 1.36 ล้านบาท บริษัท เคเอสวี จำกัด จำนวน 1.37 ล้านบาท บริษัท เอเพช โอเวอร์ซีส์ ทรานสปอร์ต จำกัด จำนวน 0.78 ล้านบาท และลูกหนี้ประเภทต่าง ๆ ค้างนาน 7 ราย จำนวนเงิน 8.60 ล้านบาท ทั้งหมดอยู่ระหว่างการติดตามหาหลักฐานทรัพย์สินมาชำระหนี้

4.3 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
พัสดुकคงเหลือ	6.00	5.62
สินค้าสำเร็จรูป	2.24	2.24
รวม	8.24	7.86

พัสดुकคงเหลือ จำนวน 6.00 ล้านบาท ประกอบด้วย พัสดुकคงคลัง 3.93 ล้านบาท สินค้าคงคลังทันสมัย 2.08 ล้านบาท ส่วนสินค้าสำเร็จรูป 2.24 ล้านบาท เป็นมูลค่าของเรือลู่มิเนียม จำนวน 12 ลำ

4.4 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินค้างรับในประเทศ - ภาครัฐ	92.41	17.35
เงินค้างรับในประเทศ - ภาคเอกชน	2.77	1.11
รวม	95.18	18.46

4.5 ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	0.10	0.10
ค่าเช่าอาคารและที่ดินอุรุธานีวิมิตล อุดมเดช (อรัม.อ.)	0.00	0.46
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า (โครงการ OPV2)	62.99	0.00
ค่าเช่าที่ดินราชพัสดุ	0.21	0.21
ค่าธรรมเนียมค่าเช่าที่ดินราชพัสดุ	3.12	4.90
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1.95	1.02
รวม	68.37	6.69

4.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
เงินทดรองจ่าย	1.24	0.68
เช็ครับล่วงหน้า-ภาคเอกชน	0.00	0.05
ลูกหนี้กรมสรรพากร	0.22	0.14
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	1.55	0.09
ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานรอตัดบัญชี	3.25	4.88
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานรอตัดจ่าย	52.10	0.00
รวม	58.36	5.84

4.7 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ตกลงร่วมค้า กับบริษัท วอลแลพ ทรัค แอนด์ บัส จำกัด และ บริษัท ซี เคสท์ มารีน จำกัด บริษัท บลูฮาร์ท จำกัด เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2553 ดำเนินกิจการในชื่อภาษาไทยว่า “กิจการร่วมค้า ไฮสปีด คราฟ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันสร้างและพัฒนาเรือลำน้ำความเร็วสูง เพื่อผลิต จำหน่าย และ บริการหลังการขายในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนเป็นเงินสดฝ่ายละ 3,500,000 บาท ชำระงวดแรก ฝ่ายละ 500,000 บาท ส่วนที่เหลือจะชำระค่าหุ้นเป็นงวด ๆ ตามมติที่ประชุม

ตามรายงานการประชุมของกิจการร่วมค้าไฮสปีด คราฟ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 ได้มีข้อหารือเรื่องการถอนตัวของบริษัท บลูฮาร์ท จำกัด ซึ่งทำให้มีผู้เข้าร่วมทุนเหลือเพียงจำนวน 3 ราย ที่ประชุมมีมติเอกฉันท์ให้ดำเนินการต่อไป ดังนั้น ผู้เข้าร่วมทุนทั้ง 3 ราย จึงตกลงชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากเดิมบริษัทละ 3,500,000 บาท เป็นบริษัทละ 4,750,000 บาท

ปีงบประมาณ 2554 ได้ชำระค่าหุ้นงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2554 จำนวน 0.50 ล้านบาท งวดที่ 2 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 จำนวน 0.75 ล้านบาท งวดที่ 3 และงวดที่ 4 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2554 จำนวน 1.72 ล้านบาท

ปีงบประมาณ 2555 ได้ตั้งค่าหุ้นงวดที่ 5 จำนวน 0.80 ล้านบาท และงวดที่ 6 จำนวน 0.98 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้การค้าภายในประเทศ - ภาคเอกชน รวมเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าทั้งสิ้น จำนวน 4.75 ล้านบาท

4.8 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ลูกหนี้ - เงินกู้สวัสดิการ บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด	7.02	6.76
รวม	7.02	6.76

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาสุทธิ	
	ยกมา	เพิ่ม	(ลด)	ยกไป	ยกมา	เพิ่ม	(ลด)	ยกไป	2559	2558
ที่ดิน	12.27	0.00	0.00	12.27	0.00	0.00	0.00	0.00	12.27	12.27
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	123.13	0.00	63.23	59.90	55.36	2.15	7.76	49.75	10.15	11.92
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	73.62	4.90	4.80	73.72	51.63	4.31	3.09	52.85	20.87	19.98
เครื่องใช้สำนักงาน	12.16	1.90	0.00	14.06	9.32	1.37	0.40	10.30	3.76	2.84
ยานพาหนะ	4.03	0.78	0.00	4.80	3.02	0.21	0.00	3.22	1.58	1.01
สินทรัพย์จากการบริจาค	0.63	0.00	0.00	0.63	0.63	0.00	0.00	0.63	0.00	0.00
รวม	225.84	7.58	68.03	165.38	119.96	8.04	11.25	116.75	48.63	48.02

ที่ดินมูลค่าตามบัญชี 12.27 ล้านบาท เป็นโฉนดเลขที่ 688 เนื้อที่ 20 ไร่ 1 งาน 82 ตารางวา บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัดได้นำไปวางไว้เป็นประกันสัญญาการเบิกเงินกู้ยืมกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขา ยานนาวา ภายในวงเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR+0.5% ต่อปี ในปีงบประมาณ 2559 ไม่มีเงินเบิกเกินบัญชี

ค่าเสื่อมราคาประจำปี 2559 จำนวน 6.40 ล้านบาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายการผลิต จำนวน 5.59 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร จำนวน 0.81 ล้านบาท

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ระบบคอมพิวเตอร์		
ราคาทุนยกมา	0.93	1.51
เพิ่มขึ้น	0.42	0.00
	1.35	1.51
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(0.49)	(0.58)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.86	0.93

4.11 รายได้รับล่วงหน้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท คลัฟ (ประเทศไทย) จำกัด	0.00	0.53
เงินค่าเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท โอ๊คเวลคอร์ปอเรชั่นไทยแลนด์ จำกัด	3.12	5.52
เงินค่าซ่อมทำเรือกองทัพอากาศและอื่น ๆ	185.80	6.36
รวม	188.92	12.41

4.12 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	278.25	7.68
ต้นทุนงานค้างจ่าย	11.59	17.58
รวม	289.84	25.26

4.13 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	0.37	0.00
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1.72	0.28
ภาษีขายไม่ถึงกำหนด	1.94	2.20
รวม	4.03	2.48

4.14 หนี้สินระยะยาวประกอบด้วย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินอยู่ลอยกับ บริษัท กรุงไทยธุรกิจลิสซิง จำกัด เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2555 โดยสัญญาเช่า มีระยะเวลา 5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.00	10.02
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	0.00	10.02
คงเหลือ	0.00	0.00

4.15 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ ได้ใช้หลักการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง หรือเกษียณอายุ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อเกษียณ โดยคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Project Unit Credit Method) เพื่อพิจารณามูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินและต้นทุนบริการปัจจุบัน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ 30 กันยายน 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันต้นงวด	16.43	15.24
บวก ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	0.83	1.01
ดอกเบี้ยจ่าย	0.54	0.48
	17.80	16.73
หัก จ่ายเงินชดเชยเลิกจ้างประจำปี	1.77	0.30
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันปลายงวด	16.03	16.43

4.16 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
รายได้ค่าเช่าตึกแถว	5.17	5.06
รายได้ค่าเช่าและอื่น ๆ	0.70	0.94
รายได้เบ็ดเตล็ด	0.17	0.05
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม - พนักงาน	0.21	0.21
รวม	6.25	6.26

4.17 งบลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	อนุมัติประจำปี	จ่ายจริง
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	0.00	0.00
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	16.01	1.84
เครื่องใช้สำนักงาน	0.00	0.00
ยานพาหนะ	0.85	0.77
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.00	0.00
สำรองราคา	1.88	0.00
สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2.00	5.34
รวม	22.74	7.95

4.18 ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้จากงานผลิตผล	107.85	118.25	(10.40)	(8.79)
รายได้จากงานบริการ	50.67	31.99	18.68	58.39
รายได้จากการขายและให้บริการตามสัญญา	432.97	16.64	416.33	2,501.98
รายได้ค่าเช่าช่วงที่ดินและอาคาร	3.69	19.88	(16.19)	(81.44)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	6.26	6.26	0.00	0.00
รายได้อื่น	3.43	2.12	1.31	61.79
รวมรายได้	604.87	195.14	409.73	209.97
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานผลิตผล	119.71	175.96	(56.25)	(31.97)
ต้นทุนในการดำเนินงานอื่น	370.84	37.60	333.24	886.28
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	77.52	21.57	55.95	259.39
โบนัสกรรมการและพนักงาน	3.95	0.00	3.95	100.00
รวมค่าใช้จ่าย	572.02	235.13	336.89	143.28
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	32.85	(39.99)	72.84	182.15
ต้นทุนทางการเงิน	0.30	0.75	(0.45)	(60.00)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	32.55	(40.74)	(73.29)	(179.90)
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	2.97	0.00	2.97	100.00
กำไรสุทธิ	29.58	(40.74)	70.32	172.61

ผลการดำเนินงานปี 2559 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 มีรายได้จากงานผลิตผลลดลง 10.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.79 แต่รายได้จากงานบริการเพิ่มขึ้น 18.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.39 รายได้จากการขายและให้บริการตามสัญญาเพิ่มขึ้น 416.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2,501.98 รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 1.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.79 รายได้รวมเพิ่มขึ้น 409.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 209.97 ในขณะที่ต้นทุนงานผลิตผลลดลง 56.25 คิดเป็นร้อยละ 31.97 ต้นทุนในการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น 333.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 886.28 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารเพิ่มขึ้น 55.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 259.39 โบนัสกรรมการและพนักงานเพิ่มขึ้น 3.95 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลง 0.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.00 ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 2.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 เป็นผลให้การดำเนินงานปี 2559 มีผลกำไรสุทธิ 29.58 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 มีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 70.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 172.61 เนื่องจากปี 2559 บริษัทมีการรับงานตามสัญญาซื้อขายแบบและพัสดุกับกองทัพเรือของโครงการจัดหาเรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง สัญญาเลขที่ SEA-5861-04 ลงวันที่ 17 กันยายน 2558

5. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจำนวน 69.55 ล้านบาท มีสมาชิกจำนวน 85 ราย ในงวดนี้ บริษัท อุรุกรุงเทพ จำกัด จ่ายสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งสิ้นเป็นเงิน 2.50 ล้านบาท